



# LAPORAN KINERJA INSTANSI PEMERINTAH (LKjIP) TA. 2018



BADAN PENDAPATAN, PENGELOLAAN  
KEUANGAN DAN ASET DAERAH  
KABUPATEN GRESIK

2019

## KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur hanya milik Allah SWT, atas limpahan rahmat, taufik dan hidayah-Nya semata, sehingga Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LkjIP) Badan Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Gresik Tahun Anggaran 2018 ini dapat diselesaikan.

Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LkjIP) adalah bagian dari Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) yang merupakan salah satu cara perbaikan kinerja organisasi yang harus dan terus dilakukan untuk mewujudkan penyelenggaraan pemerintah yang akuntabel dan transparan.

Penyusunan Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LkjIP) Badan Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Gresik Tahun Anggaran 2018 ini disusun sebagai bentuk/media pertanggungjawaban Badan Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Gresik dalam pelaksanaan tugas, fungsi dan tata kerjanya serta sebagai parameter dalam mengukur tingkat keberhasilan dan kegagalan kinerja pelaksanaan program dan kegiatan Badan Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Gresik selama Tahun Anggaran 2018. Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LkjIP) ini akan dijadikan sebagai bahan evaluasi untuk pelaksanaan program dan kegiatan di masa yang akan datang agar semakin baik dalam menunjang keberhasilan pelaksanaan pembangunan di Kabupaten Gresik serta bermanfaat bagi seluruh aparat di lingkungan Badan Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Gresik untuk mendukung Pemerintah Kabupaten Gresik dalam upaya mewujudkan pemerintahan yang baik (*Good Governance*) dan pemerintah yang bersih (*Clean Government*) di Kabupaten Gresik.

Selanjutnya dengan terselesaikannya Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LkjIP) Badan Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Gresik Tahun 2018 ini, kami menyampaikan terima kasih kepada semua Kepala Bidang di lingkungan Badan Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Gresik dan seluruh pihak yang telah membantu penyusunan laporan ini.

Kami menyadari bahwa Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LkjIP) Badan Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Gresik Tahun Anggaran 2018 ini belum sempurna. Untuk itu, dengan segala kekurangan dan keterbatasan yang ada diharapkan masukan dan saran guna perbaikan dalam kinerja maupun dalam penyusunan laporan ini di masa mendatang.

Demikian semoga laporan ini berguna dan bermanfaat bagi kita semua.

Gresik, 27 Februari 2019  
KEPALA BADAN PENDAPATAN, PENGELOLAAN  
KEUANGAN DAN ASET DAERAH  
KABUPATEN GRESIK



**Drs. SISWADI APRILIANTO, M.M.**

Pembina Utama Muda

NIP. 19610430 199403 1 002

## SUMMARY

Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKjIP) Badan Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Gresik Tahun 2018 ini disusun sebagai wujud pertanggungjawaban atas pelaksanaan berbagai program dan kegiatan yang dilaksanakan dalam rangka mencapai visi, misi, tujuan dan sasaran sebagaimana telah ditetapkan dalam Rencana Strategis Badan Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Tahun 2016 - 2021.

LKjIP juga sebagai alat kendali dan alat penilai kinerja secara kuantitatif dan perwujudan akuntabilitas pelaksanaan tugas dan fungsi BPPKAD menuju terwujudnya *good governance* yang didasarkan pada peraturan perundang-undangan yang berlaku, kebijakan yang transparan dan dapat dipertanggungjawabkan. Di dalamnya memuat gambaran mengenai pencapaian sasaran-sasaran strategis Tahun 2018 yang diukur berdasarkan Indikator Kinerja Utama yang ditetapkan.

NO.	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA	TARGET	REALISASI
1	Meningkatnya Kualitas Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	Persentase OPD yang melaksanakan Tata Kelola Keuangan sesuai Ketentuan	100%	100%
		Persentase Data Aset yang Akurat	100%	90,86%
2	Meningkatnya Pendapatan Daerah	Persentase Capaian Realisasi Pendapatan DAerah	100%	100,18%

Dari ilustrasi tabel diatas dapat dijelaskan bahwa Badan Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Gresik terdapat dua sasaran strategis dengan tiga indikator kinerja. Untuk sasaran strategis Meningkatkan Kualitas Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah dengan indikator kinerja Persentase OPD yang melaksanakan tata kelola keuangan sesuai ketentuan dapat terealisasi 100 % sedangkan indikator kinerja Persentase Data Aset yang Akurat terealisasi sebesar 90,86%. Untuk sasaran strategis Meningkatkan Pendapatan Daerah indikator kinerja Persentase Capaian Realisasi Pendapatan Daerah telah terealisasi sebesar 100,18%. Dari uraian tersebut dapat disimpulkan bahwa sasaran strategis yang telah ditetapkan berhasil dilaksanakan dengan baik.

## DAFTAR ISI

<b>Kata Pengantar</b> .....	<b>i</b>
<b>Summary</b> .....	<b>iii</b>
<b>Daftar Isi</b> .....	<b>iv</b>
<b>Daftar Tabel</b> .....	<b>v</b>
<b>Daftar Gambar</b> .....	<b>vi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang .....	1
B. Maksud Dan Tujuan .....	2
C. Gambaran Umum Badan Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Gresik .....	3
D. Sistematika Penyusunan .....	7
<b>BAB II PERENCANAAN KINERJA</b> .....	<b>9</b>
<b>BAB III AKUNTABILITAS KINERJA</b>	
A. Capaian Kinerja Badan Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Gresik .....	11
B. Evaluasi Dan Analisis Capaian Kinerja .....	12
C. Realisasi Keuangan .....	22
<b>BAB IV PENUTUP</b> .....	<b>28</b>
<b>LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Jumlah Pegawai Badan Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Gresik .....	6
Tabel 2.1	Perjanjian Kinerja Dinas Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Gresik Tahun 2018 .....	10
Tabel 3.1	Skala Nilai Peringkat Kinerja .....	12
Tabel 3.2	Pengukuran Capaian Perjanjian Kinerja Tahun 2018 .....	12
Tabel 3.3	Pengukuran Capaian Kinerja Sasaran Strategis 1 .....	14
Tabel 3.4	Perbandingan Realisasi Kinerja Sasaran Strategis 1 s.d. Akhir Periode Renstra .....	16
Tabel 3.5	Perbandingan Realisasi Kinerja Sasaran Strategis 1 dengan Realisasi Provinsi Jawa Timur .....	17
Tabel 3.6	Pengukuran Capaian Kinerja Sasaran Strategis 2 .....	19
Tabel 3.7	Perbandingan Realisasi Kinerja Sasaran Strategis 2 s.d. Akhir Periode Renstra .....	21
Tabel 3.8	Perbandingan Realisasi Kinerja Sasaran Strategis 2 dengan Realisasi Provinsi Jawa Timur .....	21
Tabel 3.9	Pencapaian Kinerja dan Anggaran .....	24
Tabel 3.10	Efisiensi Penggunaan Sumber Daya .....	26

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1	Jumlah Pegawai Badan Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Gresik .....	7
Gambar 3.1	Perbandingan Realisasi Tahun 2017 dan Tahun 2018 Capaian Kinerja Sasaran Meningkatnya Kualitas Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah .....	14
Gambar 3.2	Kegiatan Pembahasan KUA PPAS TA. 2018.....	17
Gambar 3.3	Kegiatan Bimtek Barang Milik Daerah .....	18
Gambar 3.4	Perbandingan Realisasi Tahun 2017 dan Tahun 2018 Capaian Kinerja Sasaran Meningkatnya Pendapatan Daerah .....	20
Gambar 3.5	Kegiatan Penilaian Individu.....	22
Gambar 3.6	Kegiatan Pemeliharaan Basis Data PBB .....	22
Gambar 3.7	Kegiatan Sosialisasi PBB di Kecamatan-Kecamatan ....	23
Gambar 3.8	Kegiatan Pooling PBB di Kecamatan.....	23

# **BAB I**

## **PENDAHULUAN**

### **A. LATAR BELAKANG**

Laporan Kinerja Instansi Pemerintah merupakan laporan pertanggungjawaban mengenai rencana kinerja maupun capaian kinerja suatu instansi selama Tahun 2018 yang penyusunannya diharuskan jujur, obyektif dan akuntabel. Penyusunan Laporan Kinerja Badan Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Gresik ini berdasarkan pada amanat Peraturan perundangan sebagai berikut:

1. Undang-Undang Nomor 17 Tahun 2003 tentang Keuangan Negara (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2003 Nomor 47, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4286);
2. Peraturan Pemerintah Nomor 8 Tahun 2006 tentang Pelaporan Keuangan dan Kinerja Instansi Pemerintah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2006 Nomor 25, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4614);
3. Peraturan Pemerintah Nomor 39 Tahun 2006 tentang Tata Cara Pengendalian dan Evaluasi Pelaksanaan Rencana Pembangunan (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2006 Nomor 96, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4663);
4. Peraturan Pemerintah Nomor 40 Tahun 2006 tentang Tata Cara Penyusunan Rencana Pembangunan Nasional (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2006 Nomor Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4664);
5. Peraturan Pemerintah Nomor 8 tahun 2008 tentang Tahapan Tata Cara, Penyusunan, Pengendalian Dan Evaluasi Pelaksanaan Rencana Pembangunan Daerah. (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2008 Nomor 108, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4689);
6. Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah;

7. Instruksi Presiden Republik Indonesia Nomor 5 Tahun 2004 tentang Percepatan Pemberantasan Korupsi;
8. Peraturan Menteri Negara Pendayagunaan Aparatur Negara Nomor 09/M.PAN/05/2007 tentang Pedoman Penyusunan Indikator Kinerja Utama di lingkungan Instansi Pemerintah;
9. Peraturan Menteri Negara Pendayagunaan Aparatur Negara Nomor 20/M.PAN/11/2008 tentang Petunjuk Penyusunan Indikator Kinerja Utama;
10. Peraturan Menteri Negara Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah.

Penyusunan Laporan Kinerja Badan Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Gresik Tahun 2018 berdasarkan pada Rencana Strategis (Renstra) Badan Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Gresik Tahun 2016-2021 dan Dokumen Perjanjian Kinerja Tahun 2018.

## **B. MAKSUD DAN TUJUAN**

Laporan Kinerja Badan Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Gresik Tahun 2018 ini merupakan laporan pelaksanaan kinerja tahun ketiga dari Rencana Strategis (Renstra) Badan Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Gresik periode Tahun 2016-2021. Laporan Kinerja ini disusun dengan maksud memberikan hasil kinerja penyelenggaraan pemerintahan di lingkungan Badan Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah yang jelas, transparan, dan dapat dipertanggungjawabkan, sebagai wujud pertanggungjawaban keberhasilan/kegagalan pencapaian target sasaran dalam kurun waktu Tahun 2018 serta sebagai wujud akuntabilitas kinerja yang dicerminkan dari hasil pencapaian kinerja berdasarkan visi, misi, tujuan dan sasaran yang telah ditetapkan.

Sedangkan tujuan penyusunan Laporan Kinerja Badan Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Gresik Tahun 2018 adalah sebagai berikut:

1. Memberikan informasi mengenai perencanaan, pengukuran, pelaporan dan evaluasi kinerja Badan Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Gresik selama Tahun Anggaran 2018;
2. Sebagai bahan evaluasi terhadap kinerja Badan Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Gresik pada Tahun 2018;
3. Hasil evaluasi yang berupa kritik/saran diharapkan menjadi bahan acuan untuk perbaikan dan peningkatan kinerja Badan Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Gresik pada tahun selanjutnya serta masa yang akan datang;
4. Meningkatkan kepercayaan masyarakat kepada Badan Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Gresik dengan menerapkan azas transparansi, sistematis dan akuntabel (dapat dipertanggungjawabkan).

### **C. GAMBARAN UMUM BADAN PENDAPATAN, PENGELOLAAN KEUANGAN DAN ASET DAERAH KABUPATEN GRESIK**

#### **1. Kedudukan Badan Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Gresik**

Pembentukan Badan Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah sebagai Organisasi Perangkat Daerah didasarkan pada Peraturan Daerah Nomor 12 Tahun 2016 tentang Pembentukan Perangkat Daerah Kabupaten Gresik. Berdasarkan Perda Nomor 12 Tahun 2016, struktur organisasi pada BPPKAD diatur dalam Peraturan Bupati Gresik Nomor 68 Tahun 2016 tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas, Fungsi dan Tata Kerja Badan Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah .

Sesuai Peraturan Bupati Gresik Nomor 68 Tahun 2016 tersebut Badan Pendapatan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah dipimpin oleh seorang Kepala Badan yang berada di bawah dan bertanggungjawab langsung kepada Bupati melalui Sekretaris Daerah. Kepala Badan mempunyai tugas membantu Bupati dalam menyelenggarakan urusan bidang pendapatan pengelolaan keuangan dan aset daerah serta melaksanakan tugas

pembantuan sesuai dengan ketentuan peraturan perundangan. Selaku Pejabat Pengelola Keuangan Daerah Kepala Badan, mempunyai tugas:

- a. menyusun dan melaksanakan kebijakan pengelolaan keuangan daerah;
- b. menyusun rancangan APBD dan rancangan perubahan APBD;
- c. melaksanakan pemungutan pendapatan daerah yang telah ditetapkan dengan peraturan daerah;
- d. melaksanakan fungsi Bendahara Umum Daerah (BUD);
- e. menyusun laporan keuangan daerah dalam rangka pertanggungjawaban pelaksanaan APBD; dan
- f. melaksanakan tugas kedinasan lainnya berdasarkan kuasa yang dilimpahkan oleh Kepala Daerah.

Dalam melaksanakan tugas tersebut Kepala Badan menyelenggarakan fungsi:

- a. penyusunan kebijakan teknis pendapatan, pengelolaan keuangan dan aset daerah;
- b. pelaksanaan tugas dukungan teknis pendapatan, pengelolaan keuangan dan aset daerah;
- c. pemantauan, evaluasi dan pelaporan pelaksanaan tugas dukungan teknis pendapatan, pengelolaan keuangan dan aset daerah;
- d. pembinaan teknis penyelenggaraan fungsi-fungsi penunjang urusan pemerintahan daerah di bidang pendapatan, pengelolaan keuangan dan aset daerah; dan
- e. pelaksanaan fungsi lain yang diberikan oleh Bupati sesuai dengan tugas dan fungsinya.

## **2. Susunan Organisasi Perangkat Daerah**

Susunan Organisasi Badan Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Gresik pada pelaksanaan APBD Tahun Anggaran 2018 terdiri dari:

- a. Kepala Badan;
- b. Sekretariat, terdiri dari:
  - 1) Sub Bagian Umum dan Kepegawaian;
  - 2) Sub Bagian Keuangan; dan
  - 3) Sub Bagian Penyusunan Program dan Pelaporan.

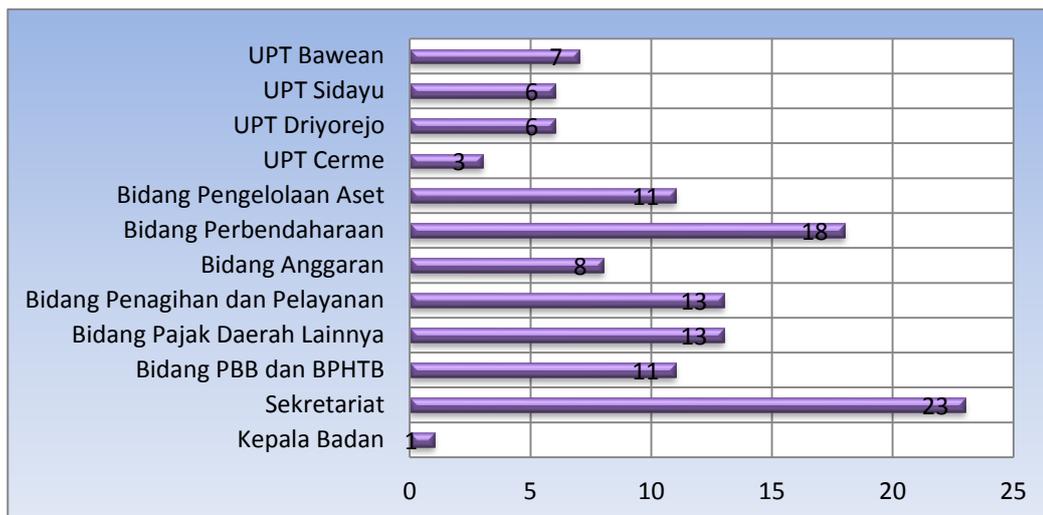
- c. Bidang Pajak Bumi dan Bangunan, Bea Perolehan Hak atas Tanah dan Bangunan, terdiri dari:
  - 1) Subbidang Pendataan dan Verifikasi;
  - 2) Subbidang Penetapan dan Penilaian; dan
  - 3) Subbidang Pengolahan Data dan Informasi.
- d. Bidang Pajak Daerah Lainnya, terdiri dari:
  - 1) Subbidang Pendataan dan Pengembangan;
  - 2) Subbidang Penetapan dan Pemeriksaan; dan
  - 3) Subbidang Legalisasi Benda Berharga;
- e. Bidang Penagihan dan Pelayanan, terdiri dari:
  - 1) Subbidang Penagihan Pajak Daerah;
  - 2) Subbidang Pelayanan dan Keberatan Pajak Daerah; dan
  - 3) Subbidang Bagi Hasil dan Pelaporan Pendapatan Daerah.
- f. Bidang Anggaran, terdiri dari:
  - 1) Subbidang Anggaran Urusan Pemerintahan Wajib;
  - 2) Subbidang Anggaran Urusan Pemerintahan Lainnya; dan
  - 3) Subbidang Administrasi Anggaran.
- g. Bidang Perbendaharaan, terdiri dari:
  - 1) Subbidang Belanja Daerah;
  - 2) Subbidang Penerimaan Daerah; dan
  - 3) Subbidang Akuntansi dan Pertanggungjawaban.
- h. Bidang Pengelolaan Aset, terdiri dari :
  - 1) Subbidang Pemanfaatan dan Pengamanan Aset;
  - 2) Subbidang Penilaian, Penghapusan dan Pemindahtanganan Aset; dan
  - 3) Subbidang Penatausahaan Aset.
- i. Kelompok Jabatan Fungsional.
- j. Unit Pelaksana Teknis Badan, terdiri dari:
  - 1) UPTB BPPKAD di Cerme;
  - 2) UPTB BPPKAD di Driyorejo;
  - 3) UPTB BPPKAD di Sidayu; dan
  - 4) UPTB BPPKAD di Bawean.

### 3. Personil/Pegawai

Salah satu instrumen penunjang pokok pelaksanaan tugas pokok dan fungsi OPD adalah pegawai dengan kuantitas dan kualitas yang memadai, sesuai dengan analisa jabatan dan berkompotensi. Badan Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Gresik didukung oleh pegawai yang terdiri atas Pegawai Negeri Sipil (PNS) sebanyak 120 orang dengan rincian sebagai berikut:

**Tabel 1.1 : Jumlah Pegawai Badan Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Gresik**

No.	Uraian	Jumlah
1	Kepala Badan	11
2	Sekretariat	23
3	Bidang Pajak Bumi dan Bangunan, Bea Perolehan Hak atas Tanah dan Bangunan	11
4	Bidang Pajak Daerah Lainnya	13
5	Bidang Penagihan dan Pelayanan	13
6	Bidang Anggaran	8
7	Bidang Perbendaharaan	18
8	Bidang Pengelolaan Aset	11
9	UPT Cerme	3
10	UPT Driyorejo	6
11	UPT Sidayu	6
12	UPT Bawean	7
Total		120



**Gambar 1.1 : Jumlah Pegawai Badan Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Gresik**

Keadaan: 31 Desember 2018

Sumber Data : Sub Bagian Umum dan Kepegawaian BPPKAD  
Kabupaten Gresik

#### **D. SISTEMATIKA PENYUSUNAN**

Sistematika Penyusunan Laporan Kinerja Badan Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Gresik Tahun 2018 terdiri dari 4 (empat) Bab yaitu sebagai berikut:

##### **BAB I. PENDAHULUAN**

Menjelaskan secara ringkas latar belakang, maksud dan tujuan Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah, Gambaran Singkat tentang Kedudukan, Tugas Pokok dan Fungsi Organisasi dan Personil Perangkat Daerah serta Sistematika Penyusunan.

##### **BAB II. PERENCANAAN KINERJA**

Menjelaskan ringkasan/ikhtisar Perjanjian Kinerja Tahun 2018 yang mendasarkan pada dokumen perencanaan.

### **BAB III. AKUNTABILITAS KINERJA**

Menjelaskan capaian kinerja berdasarkan hasil pengukuran kinerja Tahun 2018. Diuraikan pula analisis capaian kinerja yang meliputi : perbandingan antara target dan realisasi kinerja Tahun 2017 dan Tahun 2018; perbandingan capaian kinerja tahun 2018 berdasarkan dokumen Renstra Badan Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Gresik Tahun 2016 – 2021; perbandingan antara realisasi kinerja dengan realisasi provinsi; Analisis keberhasilan/kegagalan, hambatan/kendala dan permasalahan yang dihadapi serta langkah-langkah antisipatif yang diambil dan penyajian antara realisasi kinerja dengan realisasi anggaran.

### **BAB IV. PENUTUP**

Memuat kesimpulan umum atas capaian kinerja Badan Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Gresik 2018 dan upaya/langkah di masa mendatang yang akan dilakukan oleh Badan Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Gresik dalam rangka peningkatan kinerjanya.

## **BAB II**

### **PERENCANAAN KINERJA**

#### **A. RENCANA STRATEGIS**

Rencana Strategis atau Renstra merupakan suatu proses perencanaan yang tersusun secara sistematis dan berorientasi pada hasil yang ingin dicapai selama kurun waktu Tahun 2016-2021 yang berisi tentang tujuan, sasaran dan strategi yang akan ditempuh dengan program dan kegiatan yang dilaksanakan oleh Kepala Badan. Proses pelaksanaan Rencana Strategis juga dilaksanakan melalui Perencanaan Kinerja secara matang, jelas dan sistematis. Perencanaan kinerja sendiri merupakan suatu tekad dan janji rencana kinerja tahunan yang akan dicapai oleh Badan Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Gresik melalui dokumen Perjanjian Kinerja. Perjanjian kinerja ini menggambarkan capaian kinerja yang akan diwujudkan oleh Badan Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Gresik dalam suatu tahun tertentu dengan mempertimbangkan sumber daya yang dikelolanya.

Tujuan umum disusunnya Perjanjian Kinerja yaitu dalam rangka intensifikasi pencegahan korupsi, peningkatan kualitas pelayanan publik, percepatan untuk mewujudkan manajemen pemerintahan yang efektif, transparan, dan akuntabel. Namun demikian, ruang lingkup ini lebih diutamakan terhadap berbagai program utama organisasi, yaitu program-program yang dapat menggambarkan keberadaan organisasi serta menggambarkan isu strategis yang sedang dihadapi organisasi. Untuk itu, penyusunan Perencanaan Kinerja Badan Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Gresik Tahun 2018 merupakan sasaran dan target kinerja yang sepenuhnya mengacu pada Rencana Strategis Badan Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Gresik Tahun 2016 – 2021, dokumen Rencana Kinerja Tahunan (RKT) Tahun 2018, Dokumen Perjanjian Kinerja Tahun 2018, serta dokumen Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD) Tahun 2018. Target Kinerja tersebut merepresentasikan nilai kuantitatif yang harus dicapai selama Tahun 2018.

Target Kinerja pada tingkat sasaran strategis akan dijadikan tolok ukur dalam mengukur keberhasilan organisasi di dalam upaya pencapaian visi misi dan akan menjadi komitmen bagi Badan Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Gresik untuk mencapainya dalam Tahun 2018.

Perjanjian Kinerja Tahun 2018 disusun berdasarkan pada Peraturan Menteri Negara Pendayagunaan Aparatur Negara Dan Reformasi Birokrasi RI Nomor 53 Tahun 2014 tentang Pedoman Penyusunan Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintahan. Adapun Perjanjian Kinerja Badan Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Gresik Tahun 2018 sebagai berikut :

**Tabel 2.1** Perjanjian Kinerja Badan Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Gresik Tahun 2018.

<b>NO.</b>	<b>SASARAN STRATEGIS</b>	<b>INDIKATOR KINERJA UTAMA</b>	<b>TARGET</b>
1	Meningkatnya Kualitas Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	Persentase OPD yang Melaksanakan Tata Kelola Keuangan Sesuai Ketentuan	100%
		Persentase Data Aset yang Akurat	100%
2	Meningkatnya Pendapatan Daerah	Persentase Capaian Realisasi Pendapatan Daerah	100%

## **BAB III**

### **AKUNTABILITAS KINERJA**

#### **A. Capaian Kinerja Badan Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Gresik**

Pengukuran Capaian Kinerja Badan Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Gresik Tahun 2018 diukur berdasarkan pada format Pengukuran Kinerja sebagaimana yang termuat dalam Peraturan Menteri Negara Pendayagunaan Aparatur Negara Dan Reformasi Birokrasi RI Nomor 53 Tahun 2014 tentang Pedoman Penyusunan Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintahan, yaitu dengan cara membandingkan antara realisasi capaian indikator kinerja dengan target indikator kinerja sasaran yang telah ditetapkan dalam Perjanjian Kinerja Badan Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Gresik Tahun 2018.

Adapun tujuan dilakukannya pengukuran kinerja adalah dalam rangka untuk menilai keberhasilan dan kegagalan pencapaian sasaran strategis Badan Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Gresik dan indikator kinerja sasaran yang telah ditetapkan dalam Perjanjian Kinerja Badan Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Gresik Tahun 2018.

Dalam rangka mempermudah interpretasi atas pencapaian indikator kinerja sasaran Pemerintah Kabupaten Gresik tersebut digunakan skala nilai peringkat kinerja yang mengacu pada formulir Tabel VII-C dalam Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 54 Tahun 2010 tentang Pelaksanaan Peraturan Pemerintah Nomor 8 Tahun 2008 Tentang Tahapan, Tatacara Penyusunan, Pengendalian, Dan Evaluasi Pelaksanaan Rencana Pembangunan Daerah sebagaimana pada Tabel 3.1 sebagai berikut:

**Tabel 3.1 Skala Nilai Peringkat Kinerja.**

No	Interval Nilai Realisasi Kinerja	Kriteria Penilaian Realisasi Kinerja
1.	85 sampai dengan 100	Sangat Baik
2.	70 s/d kurang dari 85	Baik
3.	55 s/d kurang dari 70	Cukup Baik
4.	Kurang dari 55	Kurang

Adapun tingkat capaian kinerja Badan Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Gresik pada Tahun 2018 berdasarkan hasil pengukuran diatas dapat diilustrasikan dalam tabel sebagai berikut:

**Tabel 3.2 : Pengukuran Capaian Perjanjian Kinerja Tahun 2018.**

NO.	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA UTAMA	TARGET	REALISASI	CAPAIAN
1	Meningkatnya Kualitas Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	Persentase OPD yang Melaksanakan Tata Kelola Keuangan Sesuai Ketentuan	100%	100%	100%
		Persentase Data Aset yang Akurat	100%	90,86%	90,86%
2	Meningkatnya Pendapatan Daerah	Persentase Capaian Realisasi Pendapatan Daerah	100%	100,18%	100,18%

## B. Evaluasi dan Analisis Capaian Kinerja

Akuntabilitas diartikan sebagai kemampuan untuk menjawab segala mandat yang diberikan kepada pengemban amanat. Sedangkan Kinerja diartikan sebagai prestasi kerja pengemban amanat atas pelaksanaan tugas

pokok dan fungsinya. Oleh karena itu Badan Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Gresik sangat berkepentingan menyampaikan Laporan Akuntabilitas Kinerja sebagai gambaran keinginan yang kuat dari itu Badan Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Gresik dalam meningkatkan kinerja organisasi.

Sedangkan analisa dan evaluasi kinerja diperlukan untuk mengidentifikasi faktor-faktor penyebab keberhasilan dan ketidakberhasilan kinerja yang pada akhirnya dapat disimpulkan adanya masalah kinerja sebagai bahan pengambilan keputusan manajemen untuk meningkatkan kinerja melalui alokasi, distribusi dan regulasi. Badan Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Gresik merupakan Organisasi Perangkat Daerah yang didalamnya terdapat beberapa Pelaksana baik setingkat Bidang maupun Seksi sebagai pelaksana program dan kegiatan. Sehingga segala pencapaian komponen Renstra tidak dapat dilepaskan dengan tugas dan fungsi masing-masing Pelaksana Program dan Kegiatan sesuai dengan tingkat kewenangan yang diberikan.

Pengukuran kinerja Badan Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Gresik Tahun 2018 menggunakan metode yang diatur dalam Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah. Pengukuran kinerja dilakukan melalui evaluasi dan analisis pencapaian kinerja guna memberikan informasi yang lebih transparan mengenai pencapaian target kinerja OPD terhadap 2 (dua) sasaran strategis dengan 3 (tiga) indikator kinerja sasaran yang telah ditetapkan dalam Perjanjian Kinerja Badan Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Gresik Tahun 2018. Adapun hasil evaluasi dan analisis tingkat pencapaian kinerja dari 2 (dua) sasaran strategis Badan Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Gresik pada Tahun 2018 tersebut adalah sebagai berikut :

## SASARAN STRATEGIS 1

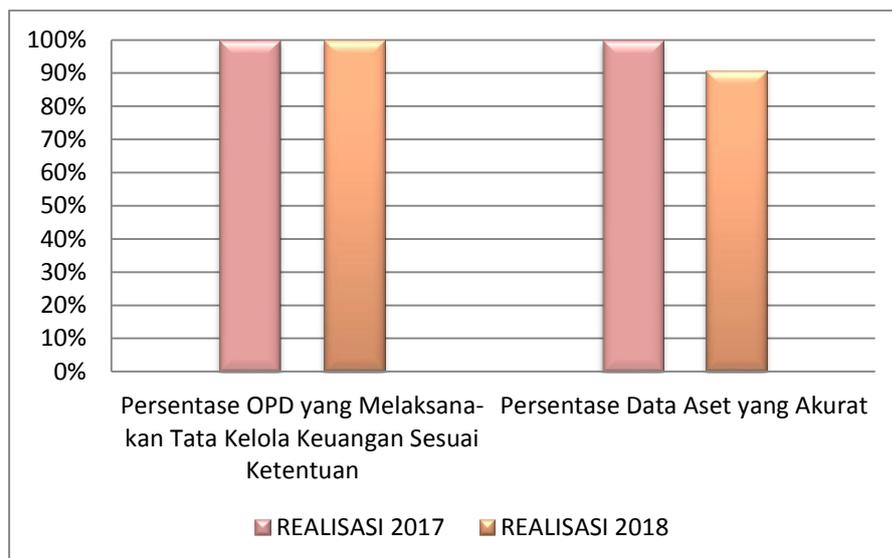
### Meningkatnya Kualitas Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah

Sasaran strategis ini merupakan salah satu upaya untuk mencapai tujuan **meningkatkan efektifitas pengelolaan keuangan dan aset daerah**.

Untuk mengukur tingkat pencapaian sasaran ini dapat dilihat pada tabel berikut:

**Tabel 3.3. Pengukuran Capaian Kinerja Sasaran Strategis 1.**

NO	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA	TARGET	REALISASI	
				2017	2018
1	Meningkatnya Kualitas Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	Persentase OPD yang Melaksanakan Tata Kelola Keuangan Sesuai Ketentuan	100%	100%	100%
		Persentase Data Aset yang Akurat	100%	99,96%	90,86%



**Gambar 3.1. Perbandingan Realisasi Tahun 2017 dan Tahun 2018 Capaian Kinerja Sasaran Meningkatkan Kualitas Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah**

Capaian kinerja sasaran meningkatnya kualitas pengelolaan keuangan dan aset daerah pada Tahun 2018 merupakan sasaran yang berfokus pada program pengelolaan penganggaran, pembinaan dan fasilitasi penatausahaan keuangan daerah dan pengelolaan pengembangan penatausahaan aset. Indikator pertama yang berfokus pada Persentase OPD yang melaksanakan tata kelola keuangan merupakan indikator yang tujuannya hanya mengelola tentang keuangan sedangkan indikator kedua persentase data aset yang akurat merupakan kegiatan yang berfokus pada program pengelolaan aset.

Dalam capaian kinerja sasaran meningkatnya Kualitas pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah terdapat 2 (dua) Indikator Kinerja yaitu :

- (1) Persentase OPD yang Melaksanakan Tata Kelola Keuangan Sesuai Ketentuan.

Capaian realisasi dari Tahun Anggaran 2017 (100%) ke Tahun Anggaran 2018 (100%) mengalami realisasi kinerja dengan keadaan konstan. Hal ini dikarenakan adanya koordinasi yang baik dengan beberapa OPD untuk melaksanakan tata kelola keuangan pemerintahan yang baik.

Formulasi perhitungan capaian kinerja

$$\text{Capaian Kinerja} = \frac{\text{Jumlah SKPD yang melaksanakan tata kelola keuangan}}{\text{Jumlah total SKPD yang melaksanakan tata kelola keuangan}} \times 100$$

- (2) Persentase Data Aset yang Akurat.

Capaian realisasi dari hasil data aset yang akurat dari Tahun Anggaran 2017 (99,96%) ke Tahun Anggaran 2018 (90,86%) mengalami penurunan sebesar 9,10%. Hal ini dipengaruhi adanya kapitalisasi jumlah aset jalan dan gedung serta beberapa penghapusan aset sehingga selisih dari jumlah aset sebelum audit dan setelah dilakukan audit dengan BPK mengalami selisih yang cukup besar dan mengakibatkan realisasi data aset yang akurat mengalami penurunan.

## Formulasi perhitungan capaian kinerja

$$\text{Capaian Kinerja} = 100\% - \left( \frac{(\text{Jumlah aset daerah yang disajikan dalam Laporan Keuangan (unaudit Tahun 2017 - audit 2017)})}{\text{Jumlah aset daerah yang disajikan dalam Laporan Keuangan audit Tahun 2017}} \right) \times 100\%$$

Hasil dari realisasi kinerja Tahun 2018 dengan target akhir Renstra dapat disajikan dengan Tabel 3.4 sebagai berikut :

**Tabel 3.4. Perbandingan Realisasi Kinerja Sasaran Strategis 1 s.d. Akhir Periode RENSTRA.**

NO	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA	TARGET AKHIR RENSTRA	REALISASI 2018	TINGKAT KEMAJUAN
1	Meningkatnya Kualitas Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	Persentase OPD yang Melaksanakan Tata Kelola Keuangan Sesuai Ketentuan	100%	100%	100%
		Persentase Data Aset yang Akurat	100%	90,86%	90,86%

Sedangkan penyajian realisasi kinerja sasaran dengan realisasi Provinsi Jawa Timur dapat disajikan dengan Tabel 3.5 sebagai berikut :

**Tabel 3.5. Perbandingan Realisasi Kinerja Sasaran Strategis 1 dengan Realisasi Provinsi Jawa Timur**

NO	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA	REALISASI 2018	REALISASI PROV. JATIM	KET (+/-)
1	Meningkatnya Kualitas Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	Persentase OPD yang Melaksanakan Tata Kelola Keuangan Sesuai Ketentuan	100%	-	-
		Persentase Data Aset yang Akurat	90,86%	-	-

Berdasarkan tabel diatas dapat diperoleh informasi bahwa pada indikator pertama pada sasaran pertama capaian kinerja yang diperoleh telah tercapai sesuai dengan target yang telah direncanakan. Hal ini dikarenakan adanya kegiatan pada kinerja tentang pengelolaan keuangan yang berkoordinasi dengan semua Organisasi Perangkat Daerah (OPD) sudah berjalan dengan baik. Kinerja pengelolaan keuangan berfokus pada bidang anggaran dan perbendaharaan. Adanya koordinasi seluruh OPD mengenai kegiatan yang berkaitan seperti penyusunan APBD, bimbingan teknis implementasi dan pembinaan fasilitasi keuangan daerah sudah terlaksana dengan baik dan berjalan



**Gambar 3.2 Kegiatan Pembahasan KUA PPAS TA. 2018**

dengan lancar yang mengikutsertakan koordinasi semua OPD. Meskipun indikator kinerja sudah mampu mencapai target, namun dalam pelaksanaannya masih mengalami kendala dalam pencapaiannya, diantaranya adalah kurangnya komitmen kepatuhan untuk melaksanakan tertib administrasi pengelolaan keuangan, kurangnya kesadaran dan

komitmen OPD dalam penyusunan Laporan Keuangan OPD Tahun 2018, dan belum dapatnya tindak lanjut Laporan Hasil Pemeriksaan tahun pada sebelumnya. Untuk menyelesaikan kendala-kendala yang dialami tentunya Badan PPKAD akan menerapkan beberapa upaya dalam pelaksanaan kinerja pada tahun berikutnya agar menjadi lebih baik lagi, yaitu :

1. Menyelesaikan tindak lanjut rekomendasi atas Laporan Hasil Pemeriksaan tahun sebelumnya;
2. Melaksanakan sosialisasi kebijakan akuntansi dan penyusunan modul Laporan Keuangan Tahun 2018;
3. Melaksanakan Bimtek penatausahaan pengelolaan keuangan secara intensifikasi;
4. Melaksanakan pembinaan dan monitoring terkait penatausahaan keuangan pada OPD;
5. Meningkatkan tertib administrasi dalam pengelolaan keuangan daerah;
6. Penyempurnaan Sistem Informasi Pengelolaan Keuangan Daerah (SIPKD) melalui perencanaan sampai dengan pelaporan.



**Gambar 3.3 Kegiatan Bimtek  
Barang Milik Daerah**

Indikator kedua mengenai data aset akurat yang berfokus pada bidang pengelolaan aset memperoleh capaian kinerja yang kurang memenuhi target yang direncanakan sebesar 90,86%. Hal ini dikarenakan adanya gedung dan jalan aset pemerintah daerah mengalami penggabungan atau penghapusan aset (kapitalisasi) sehingga menyebabkan data selisih antara sebelum audit dan setelah dilakukan audit oleh Badan Pemeriksa Keuangan (BPK) mengalami selisih yang cukup besar sebesar 9,14%. Selain itu adanya kemampuan SDM yang rendah sebagai pengurus barang yang menyebabkan orang tersebut kurang mampu melaksanakan pekerjaan rutin juga menyebabkan kendala dalam pengelolaan aset. Belum

stabilnya aplikasi persediaan dan aset tetap yang menyebabkan perbaikan secara terus menerus juga menyebabkan pelaksanaan pengelolaan aset kurang berjalan maksimal dan komitmen kepala OPD selaku pengguna barang masih rendah sehingga pengurus barang tidak mendapat support yang baik untuk penyelesaian aset (neraca) merupakan kendala yang dihadapi dalam pencapaian indikator data aset yang akurat. Upaya yang dapat dilakukan pada permasalahan tersebut adalah :

1. Melakukan sinkronisasi yang lebih teliti data aset saat pencatatan aset;
2. Meningkatkan intensitas rekonsiliasi aset dengan OPD secara periodik (baik setiap triwulan maupun setiap semester);
3. Meningkatkan koordinasi yang lebih baik lagi dengan OPD selaku penanggungjawab BMD sebagai bentuk kepatuhan terhadap peraturan yang berlaku;
4. Melakukan bimtek terkait aplikasi aset dan persediaan;
5. Melakukan pendampingan dengan pihak vendor aplikasi untuk penyusunan laporan aset (neraca).

## SASARAN STRATEGIS 2

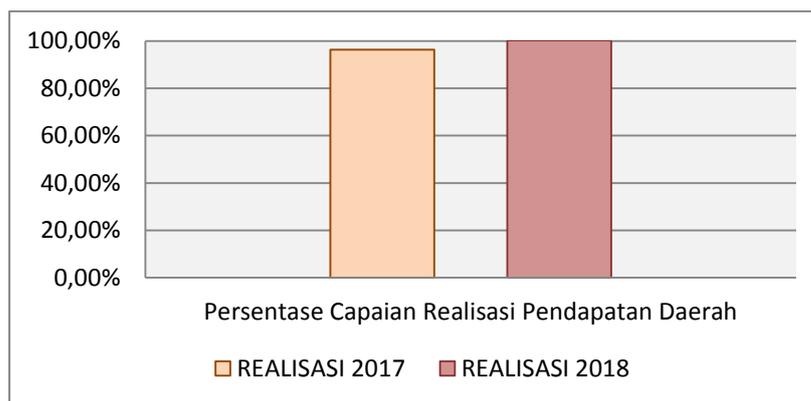
### **Meningkatnya Pendapatan Daerah.**

Sasaran strategis ini merupakan salah satu upaya mencapai tujuan: **meningkatkan kinerja keuangan daerah.**

Untuk mengukur tingkat pencapaian sasaran ini dapat dilihat pada tabel berikut:

**Tabel 3.6. Pengukuran Capaian Kinerja Sasaran Strategis 2.**

NO	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA	TARGET	REALISASI	
				2017	2018
1	Meningkatnya Pendapatan Daerah	Persentase Capaian Realisasi Pendapatan Daerah	100%	96,35%	100,18%



**Gambar 3.4 Perbandingan Realisasi Tahun 2017 dan Tahun 2018  
Capaian Kinerja Sasaran Meningkatnya Pendapatan Daerah**

Capaian kinerja sasaran meningkatnya pendapatan daerah berfokus langsung pada tiga bidang yaitu Bidang Pajak Daerah Lainnya, Bidang PBB dan BPHTB serta Bidang Penagihan dan Pelayanan. Realisasi pendapatan daerah dari Tahun 2017 (96,35%) ke Tahun 2018 (100,18%) mengalami peningkatan sebesar 3,83%. Hal ini dipengaruhi adanya pelaksanaan sosialisasi baik mengenai pajak daerah maupun PBB dan BPHTB yang dilakukan secara rutin, selain itu adanya survei yang dilakukan secara langsung ke lapang mengenai pajak daerah juga sangat membantu dalam proses meningkatkan pendapatan daerah ini.

Formulasi perhitungan capaian kinerja

$$Capaian\ Kinerja = \frac{Realisasi\ Pendapatan\ Daerah}{Target\ Pendapatan\ Daerah} \times 100\%$$

Hasil dari realisasi kinerja Tahun 2018 dengan target akhir Renstra dapat disajikan dengan Tabel 3.7 sebagai berikut :

**Tabel 3.7. Perbandingan Realisasi Kinerja Sasaran Strategis 2 s.d. Akhir Periode RENSTRA**

NO	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA	TARGET AKHIR RENSTRA	REALISASI 2018	TINGKAT KEMAJUAN
1	Meningkatnya Pendapatan Daerah	Persentase Capaian Realisasi Pendapatan Daerah	100%	100,18%	100,18%

Sedangkan penyajian realisasi kinerja sasaran dengan realisasi Provinsi Jawa Timur dapat disajikan dengan Tabel 3.8 sebagai berikut :

**Tabel 3.8. Perbandingan Realisasi Kinerja Sasaran Strategis 2 dengan Realisasi Provinsi Jawa Timur**

NO	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA	REALISASI 2018	REALISASI PROV. JATIM	KET (+/-)
1	Meningkatnya Pendapatan Daerah	Persentase Capaian Realisasi Pendapatan Daerah	100,18%	-	

Capaian kinerja sasaran strategis dengan indikator meningkatnya pendapatan daerah pada tahun 2018 memiliki target pendapatan sebesar Rp 2.870.853.525.257,00 terealisasi sebesar Rp 2.875.920.087.365,86 atau mencapai 100,18%. Jika dibandingkan realisasi Tahun 2017, capaian realisasi tahun 2018 mengalami peningkatan sebesar Rp 133.718.551.101,66, dari Rp 2.742.201.536.264,20 menjadi Rp 2.875.920.087.365,86 termasuk kategori **Sangat Baik**. Terpenuhinya sasaran tersebut dikarenakan adanya usaha dari instansi untuk membentuk tim khusus yang berfokus pada peningkatan pendapatan

daerah sehingga upaya ini sangat membantu memenuhi target yang direncanakan. Keberhasilan pencapaian target pendapatan pada Badan



**Gambar 3.5 Kegiatan Penilaian Individu di Perusahaan**

prosedur pengelolaan pajak daerah;

2. Melaksanakan penagihan *door to door* ke Wajib Pajak baik ke Wajib Pajak Perusahaan maupun ke Wajib Pajak Rumah Tangga;
3. Meningkatkan intensitas sosialisasi tentang pajak daerah;
4. Melaksanakan penggalan sumber-sumber pendapatan daerah khususnya pajak daerah;
5. Optimalisasi pendaftaran Wajib Pajak baru dan pemeriksaan tarif pajak.

Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah tidak terlepas dari upaya-upaya yang telah dilaksanakan antara lain :

1. Intensifikasi dengan peningkatan kualitas pelayanan terhadap Wajib Pajak dan menyusun sistem informasi dan



**Gambar 3.6 Kegiatan Pemeliharaan Basis Data PBB**

Upaya optimalisasi peningkatan penerimaan pajak daerah di Badan PPKAD Kabupaten Gresik sudah berjalan cukup baik. Hal ini dibuktikan dengan tercapainya target pendapatan pajak daerah pada tahun 2018 yaitu dari target yang direncanakan sebesar Rp 2.870.853.525.257,00 dan terealisasi sebesar Rp 2.875.920.087.365,86 atau 100,18% yang berhasil melampaui target.



**Gambar 3.7 Kegiatan Sosialisasi PBB di Kecamatan-kecamatan**

Dalam melaksanakan upaya untuk mengoptimalkan pajak daerah ini dipengaruhi oleh beberapa hal, baik yang menjadi pendukung maupun penghambat. Faktor-faktor pendukung optimalisasi pajak daerah antara lain :

1. Sumber Daya Manusia;
2. Kerjasama yang baik antar bidang maupun instansi;
3. Hubungan kemitraan yang baik dengan masyarakat.

Sedangkan faktor-faktor penghambat optimalisasi pajak daerah antara lain :

1. Kesadaran masyarakat untuk membayar pajak yang masih rendah;
2. Kondisi perekonomian masyarakat Kabupaten Gresik yang belum menentu



**Gambar 3.8 Kegiatan Pooling PBB di Kecamatan**

### C. REALISASI ANGGARAN

Dalam rangka untuk mencapai target kinerja sasaran strategis sebanyak 2 (dua) sasaran dengan 3 (tiga) indikator sebagaimana yang ditetapkan dalam Perjanjian Kinerja Tahun 2018, maka besaran alokasi dan realisasi belanja untuk setiap sasaran strategis dapat dilihat sebagai berikut :

**Tabel 3.9. Pencapaian Kinerja dan Anggaran**

NO	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA UTAMA	KINERJA			ANGGARAN		
			TARGET	REALISASI	CAPAIAN (%)	PAGU (Rp)	REALISASI (Rp)	CAPAIAN (%)
1	Meningkatnya Kualitas Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	Persentase OPD yang Melaksanakan Tata Kelola Keuangan Sesuai Ketentuan	100%	100%	100	6.914.941.400,00	4.015.724.967,00	58,07
		Persentase Data Aset yang Akurat	100%	90,86%	90,86	2.500.520.000,00	1.621.399.273,00	64,84
2	Meningkatnya Pendapatan Daerah	Persentase Capaian Realisasi Pendapatan Daerah	100%	100,18%	100,18	6.436.350.600,00	5.156.412.579,00	80,11

Berdasarkan hasil capaian kinerja secara anggaran pada Sasaran I (Meningkatnya Kualitas Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah) dengan indikator persentase OPD yang melaksanakan tata kelola keuangan sesuai ketentuan, memiliki pagu anggaran sebesar Rp 6.914.941.400.000,00 dan terealisasi sebesar Rp 4.015.724.967,00 atau mencapai 58,07%. Hal ini berarti bahwa berdasarkan hasil pengukuran kinerja anggaran pada Sasaran I dengan indikator Persentase OPD yang Melaksanakan Tata Kelola Keuangan Sesuai Ketentuan memiliki kategori **Cukup Baik**. Kurang maksimalnya dalam penyerapan anggaran sebagian besar dikarenakan kegiatan pada bidang anggaran tidak berjalan maksimal dan disebabkan adanya efisiensi belanja serta bergesernya kegiatan pembahasan RAPBD 2019 maupun RPAPBD 2018 dengan DPRD sehingga mempengaruhi jadwal yang direncanakan sesuai Permendagri 13 Tahun 2006, adanya

beberapa pelatihan yang difokuskan pada tindak lanjut temuan BPK, serta padatnya jadwal semua kegiatan yang menyebabkan pelatihan lanjutan aplikasi SIPKD tidak dapat terserap.

Sedangkan pada indikator kedua yang berfokus pada program aset yaitu persentase data aset yang akurat memiliki pagu anggaran sebesar Rp 2.500.520.000,00 dan terealisasi sebesar Rp 1.621.399.273,00 atau 64.84%. Hasil pengukuran capaian anggaran dari indikator persentase data aset yang akurat memiliki kategori **Cukup baik**. Kurang maksimalnya penyerapan anggaran pada program pengelolaan aset dikarenakan adanya kegiatan pendampingan bagi operator aplikasi SIPKD BMD dengan PT Usadi tidak dilaksanakan dikarenakan pengerjaan sistem aplikasi SIPKD BMD masih dalam tahap pengerjaan migrasi data aset sesuai dengan audit Badan Pemeriksa Keuangan atas Laporan Pemerintahan Daerah Kabupaten Gresik, selain itu tidak dilaksanakannya perjalanan dinas juga menjadi kurang maksimalnya penyerapan anggaran, hal ini dikarenakan perencanaan awal yang dilaksanakan di PT Usadi Bekasi-Jawa Barat diurungkan di Kabupaten Malang yang menyebabkan efisiensi penyerapan cukup besar.

Pada capaian kinerja secara anggaran pada Sasaran II (Meningkatnya Pendapatan Daerah) dengan indikator Persentase Capaian Realisasi Pendapatan Daerah memiliki pagu anggaran sebesar Rp 6.436.350.600,00 dengan capaian realisasi anggarannya sebesar Rp 5.156.412.579,00 atau 80,11%. Hal ini berarti bahwa berdasarkan hasil pengukuran kinerja anggaran pada Sasaran II termasuk kategori **Baik**.

Kinerja yang telah dicapai oleh Badan Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah tentunya disesuaikan dengan keadaan sumber daya dan kondisi yang ada sehingga tidak semua anggaran dapat terserap dengan maksimal. Untuk melihat tingkat efisiensi setiap sasaran penggunaan sumber daya, dapat dilihat sesuai tabel berikut :

**Tabel 3.10. Efisiensi Penggunaan Sumber Daya**

NO	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA UTAMA	CAPAIAN KINERJA (%)	PENYERAPAN ANGGARAN (%)	TINGKAT EFISIENSI
1	Meningkatnya Kualitas Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	Persentase OPD yang Melaksanakan Tata Kelola Keuangan Sesuai Ketentuan	100	58,07	41,93
		Persentase Data Aset yang Akurat	90,86	64,84	35,16
2	Meningkatnya Pendapatan Daerah	Persentase Capaian Realisasi Pendapatan Daerah	100,18	80,11	19,89

Capaian kinerja pada indikator 1 sasaran I memiliki capaian sebesar 100% namun realisasi penyerapan anggaran yang digunakan hanya sebesar 58,07%. Hal ini berarti terdapat efisiensi sebesar 41,93%. Efisiensi ini diakibatkan dari realisasi kedua program yaitu Program Peningkatan Pengelolaan Penganggaran dan Program Pembinaan dan Fasilitas Penatausahaan Keuangan Daerah yang jumlah frekuensi dari kegiatan-kegiatan tersebut dilakukan penurunan. Penurunan frekuensi dilakukan melalui kegiatan perjalanan dinas rapat-rapat koordinasi yang meliputi Tim Anggaran, Sosialisasi Kebijakan Penganggaran, Rekonsiliasi dengan OPD serta tidak dilakukannya pelatihan SIPKD di luar daerah. Sedangkan pada indikator 2 sasaran I memiliki capaian kinerja sebesar 90,86% dengan realisasi penyerapan anggaran sebesar 64,84%. Hal ini berarti terdapat efisiensi sebesar 35,16% yang dipengaruhi oleh Program Peningkatan dan Pengembangan Penatausahaan Aset/Barang Milik Daerah. Efisiensi ini diakibatkan karena adanya penekanan kegiatan perjalanan dinas yang tidak terserap serta pelaksanaan Bimtek yang dilaksanakan di daerah Jawa Timur.

Capaian kinerja pada sasaran II memiliki capaian sebesar 100,18% dengan realisasi penyerapan anggaran sebesar 80,11%. Hal ini berarti bahwa sasaran ini memiliki efisiensi sebesar 19,89%. Pengefisiensi anggaran ini dipengaruhi oleh tiga program yang mendukung pendapatan

daerah yang saling bekerja sama untuk menyesuaikan jumlah subjek dan objek pajak daerah yaitu Program Peningkatan Pendapatan Pajak Daerah, Program Peningkatan Pendapatan PBB dan BPHTB serta Program Peningkatan Pelayanan dan Intensifikasi Penerimaan Pendapatan Daerah. Adanya efisiensi anggaran ini disesuaikan dengan keadaan kondisi yang ada atau dalam hal ini target utama dari peningkatan pendapatan daerah adalah jumlah subjek pajak dan objek pajak, sehingga terjadinya efisiensi anggaran disebabkan karena kegiatan dari program-program telah dilaksanakan penyesuaian dengan subjek maupun objek pajak yang terdaftar.

## **BAB IV**

### **PENUTUP**

Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LkjIP) Badan Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Gresik Tahun 2018 ini merupakan laporan capaian kinerja (*performance results*) selama Tahun 2018. Laporan Kinerja ini bermaksud untuk menyajikan satu informasi yang utuh atas upaya pelaksanaan yang telah dilakukan dari tingkat capaian dan target sasaran strategis, selain itu juga mengungkapkan keberhasilan dan atau kegagalan pelaksanaan program, kegiatan, hambatan-hambatan/kendala yang dijumpai dalam pelaksanaan maupun strategi pemecahan masalah yang akan dilaksanakan di masa mendatang agar sasaran yang telah ditetapkan dapat tercapai sesuai yang direncanakan.

Secara garis besar terlihat bahwa capaian kinerja 2 (dua) sasaran strategis Badan Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Gresik selama Tahun 2018 menunjukkan keberhasilan dalam mewujudkan tujuan dalam Rencana Strategis (Renstra) Badan Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Gresik 2016-2021 sebagaimana yang telah ditargetkan. Dalam konteks pengklasifikasian tingkat keberhasilan yang diukur dari tingkat capaian yang telah ditetapkan, maka secara umum kinerja Badan Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Gresik memperoleh capaian kinerja sebesar 97.81% termasuk kategori **Sangat Baik**. Hal ini dapat dilihat dari pencapaian target dari 2 (dua) indikator kinerja sasaran yang dilakukan pengukuran kinerja. Dari 2 (dua) indikator sasaran strategis yang diukur, 2 indikator kinerja sasaran kinerjanya (95,43%) telah mencapai kategori **Sangat Baik**, 1 indikator kinerja sasaran (100,18%) mencapai kategori **Sangat Baik**.

Dalam pelaksanaan pencapaian target indikator kinerja Badan Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Gresik didukung dengan adanya alokasi anggaran belanja daerah dalam APBD Badan Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Gresik Tahun Anggaran 2018 sebesar Rp. 22.23.998.900,00. Dari anggaran yang

tersedia tersebut telah direalisasikan sebesar Rp 16.176.556.938,00 atau 73,12%.

Keberhasilan capaian kinerja Tahun 2018 tidak terlepas dari adanya solusi untuk mengatasi hambatan dan kendala yang bersifat internal maupun eksternal. Terhadap berbagai target yang tercapai maupun yang tidak tercapai, Badan Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Gresik akan melakukan langkah yang konstruktif dan konkret melalui analisis dan evaluasi agar dapat dilakukan perbaikan dan penanganan di masa mendatang. Kekurangan yang terjadi selama Tahun 2018 menjadi catatan sebagai bahan evaluasi penyusunan kebijakan guna memperbaiki kinerja tahun mendatang, sasaran program yang belum tercapai seratus persen akan dievaluasi, sehingga seluruh sasaran program tahun mendatang nantinya dapat dicapai lebih baik dari tahun sebelumnya. Evaluasi juga akan dilakukan terhadap capaian dari rencana pembangunan jangka menengah, agar kendala yang dihadapi dan resiko kegagalannya dapat diminimalkan serta diupayakan berbagai solusi untuk mengatasinya.

Demikian Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LkjIP) Badan Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Gresik Tahun 2018 ini. Secara ringkas seluruh capaian kinerja tersebut di atas, telah memberikan pelajaran yang sangat berharga bagi Badan Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Gresik untuk meningkatkan kinerja di masa-masa mendatang.



# LAMPIRAN

LAPORAN KINERJA INSTANSI PEMERINTAH BADAN PENDAPATAN,  
PENGELOLAAN KEUANGAN DAN ASET DAERAH  
KABUPATEN GRESIK TAHUN 2018

**MATRIKS RENCANA STRATEGIS 2016-2021**

BADAN PENDAPATAN, PENGELOLAAN  
KEUANGAN DAN ASET DAERAH  
KABUPATEN GRESIK  
TAHUN 2019

Tabel 6.2. Matriks Rencana Program, Kegiatan, Indikator Kinerja, Sasaran dan Pendanaan Indikatif

VISI PEMBANGUNAN JANGKA MENENGAH KABUPATEN GRESIK TAHUN 2016-2021: TERWUJUDNYA GRESIK YANG AGAMIS, ADIL, SEJAHTERA DAN BERKEHIDUPAN YANG BERKUALITAS

SKPD : BADAN PENDAPATAN, PENGELOLAAN KEUANGAN DAN ASET DAERAH

KABUPATEN : GRESIK

TAHUN : 2016-2021

TUJUAN	SASARAN	INDIKATOR SASARAN	PROGRAM DAN KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA PROGRAM (OUTCOME) DAN KEGIATAN (OUTPUT)	DATA CAPAIAN PADA AWAL TAHUN PERENCANAAN	PENDANAAN INDIKATIF (Jutaan Rupiah)											UNIT KERJA SKPD PENANGGUNG JAWAB	LOKASI					
						2016		2017		2018		2019		2020		2021							
						Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target			Rp				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20				
Mewujudkan pelayanan prima	Menyediakan kebutuhan sarana dan prasarana pelayanan dengan baik	Terpenuhinya kebutuhan administrasi perkantoran	Program Pelayanan Administrasi Perkantoran	Persentase fasilitasi terhadap pelaksanaan tupoksi perangkat daerah	100%	100%	4.235.692.000	100%	2.019.030.000	100%	2.173.585.000	100%	2.439.590.000	100%	2.681.770.000	100%	2.948.110.000						
			Penyediaan Jasa Perbaikan Peralatan Kerja	Jumlah peralatan kerja yang diperbaiki	552 unit	459 unit	425.000.000													Sekretariat	Kab. Gresik		
			Penyediaan Alat Tulis Kantor	Jumlah ATK	1 Paket	1 Paket	404.012.000														Sekretariat	Kab. Gresik	
			Penyediaan Barang Cetak dan Penggandaan	Jumlah Barang Cetak yang dipenuhi	100%	100%	700.000.000		700.000.000	100%	752.760.000	100%	847.000.000	100%	931.700.000	100%	1.024.870.000				Sekretariat	Kab. Gresik	
			Penyediaan Komponen Instalasi Listrik/Penerangan Bangunan Kantor	Tersedianya kebutuhan komponen instalasi listrik	12 bulan	12 bulan	275.000.000															Sekretariat	Kab. Gresik
			Penyediaan Peralatan dan Perlengkapan Kantor	Jumlah alat dan perlengkapan kantor yang tersedia	58 unit	2 paket, 64 unit	978.000.000															Sekretariat	Kab. Gresik
			Penyediaan Bahan Bacaan dan Peraturan Perundang-undangan	Jumlah bacaan dan peraturan perundang-undangan	529 eksemplar/buku	772 eksemplar/buku	32.000.000	800 eksemplar/buku	32.000.000	800 eksemplar/buku	21.395.000	880 eksemplar/buku	35.280.000	950 eksemplar/buku	37.040.000	1000 eksemplar/buku	38.900.000				Sekretariat	Kab. Gresik	

TUJUAN	SASARAN	INDIKATOR SASARAN	PROGRAM DAN KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA PROGRAM (OUTCOME) DAN KEGIATAN (OUTPUT)	DATA CAPAIAN PADA AWAL TAHUN PERENCANAAN	PENDANAAN INDIKATIF (Jutaan Rupiah)											UNIT KERJA SKPD PENANGGUNG JAWAB	LOKASI						
						2016		2017		2018		2019		2020		2021								
						Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target			Rp					
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20					
			Penyediaan makanan dan minuman	Jumlah makanan, snack, air galon, air kemasan yang disediakan	Makanan 1324 kotak; snack 3050 dus; Air galon 450 botol, air kemasan 600 karton,	Makanan 3540 kotak; snack 3800 dus; air galon 450 botol; air kemasan 600 karton.	176.000.000		Makanan 3403 kotak; snack 2953 dus; air galon 385 botol; air kemasan 374 karton.	163.050.000		Makanan 3403 kotak; snack 2953 dus; air galon 385 botol; air kemasan 374 karton.	163.050.000		Makanan 3403 kotak; snack 2953 dus; air galon 385 botol; air kemasan 374 karton.	197.290.000		Makanan 3403 kotak; snack 2953 dus; air galon 385 botol; air kemasan 374 karton.	217.020.000		Makanan 3403 kotak; snack 2953 dus; air galon 385 botol; air kemasan 374 karton.	238.720.000	Sekretariat	Kab. Gresik
			Rapat-rapat koordinasi dan Konsultasi Dalam Daerah dan ke Luar Daerah	Terselenggaranya koordinasi dan konsultasi	12 bulan	12 bulan	300.000.000		12 bulan	300.000.000		12 bulan	330.000.000		12 bulan	363.000.000		12 bulan	399.300.000		12 bulan	439.230.000	Sekretariat	Kab. Gresik
			Penyediaan Jasa Surat Menyurat	Jumlah materai; perangkai; paket		600 lembar materai; 140 surat ; 15 paket	9.700.000																Sekretariat	Kab. Gresik
			Penyediaan Jasa Jaminan Barang Milik Daerah	Jumlah petugas barang yang dibayar	6 Orang	20 Orang	103.080.000																Sekretariat	Kab. Gresik
			Penyediaan Jasa Administrasi Keuangan	Jumlah tenaga administrasi keuangan yang dibayar	18 Orang	20 Orang	224.000.000																Sekretariat	Kab. Gresik
			Penyediaan Jasa Administrasi Kantor	Terselenggaranya administrasi kantor					12 bulan	357.080.000		12 bulan	392.790.000		12 bulan	432.070.000		12 bulan	475.270.000		12 bulan	522.800.000	Sekretariat	Kab. Gresik
			Penyediaan Jasa Kebersihan Kantor	Jumlah petugas kebersihan kantor yang dibayar	10 Orang	11 Orang	220.000.000																Sekretariat	Kab. Gresik
			Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik	Jumlah ketersediaan jasa yang dibayar	12 bulan	12 bulan	204.400.000																Sekretariat	Kab. Gresik
			Penyediaan Jasa Pengamanan Kantor	Jumlah petugas keamanan kantor yang dibayar	9 Orang	10 Orang	184.500.000																Sekretariat	Kab. Gresik

TUJUAN	SASARAN	INDIKATOR SASARAN	PROGRAM DAN KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA PROGRAM (OUTCOME) DAN KEGIATAN (OUTPUT)	DATA CAPAIAN PADA AWAL TAHUN PERENCANAAN	PENDANAAN INDIKATIF (Jutaan Rupiah)										UNIT KERJA SKPD PENANGGUNG JAWAB	LOKASI		
						2016		2017		2018		2019		2020				2021	
						Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp			Target	Rp
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
			Penyediaan Jasa Operasional Kantor	Terbayarnya jasa operasional kantor	12 bulan			12 bulan	466.900.000	12 bulan	513.590.000	12 bulan	564.950.000	12 bulan	621.440.000	12 bulan	683.590.000	Sekretariat	Kab. Gresik
		Tercukupinya sarana dan prasarana aparatur perangkat daerah	Program Peningkatan Sarana dan Prasarana Aparatur	Persentase fasilitasi terhadap pemenuhan kebutuhan sarana dan prasarana aparatur	100%	100%	1.722.000.000	100%	3.647.425.000	100%	3.980.461.000	100%	8.848.940.000	100%	5.971.850.000	100%	4.204.140.000		
			Pengadaan Peralatan/Perlengkapan Kantor/Rumah Tangga	Jumlah ATK serta Peralatan dan Perlengkapan Kantor yang Tersedia				1 paket ; 172 unit	1.562.800.000	1 paket; 203 unit	1.810.797.000	1 paket; 203 unit	1.722.990.000	1 unit; 203 unit	2.709.140.000	1 unit; 203 unit	1.995.900.000	Sekretariat	Kab. Gresik
			Pemeliharaan Rutin/Berkala Gedung Kantor	Rasio jumlah gedung dengan kondisi baik	90%	90%	460.000.000											Sekretariat	Kab. Gresik
			Pemeliharaan Rutin/Berkala Kantor/Gedung/Rumah Tangga	Jumlah gedung yang dipelihara				5 unit	409.025.000	1 unit	522.514.000	1 unit	500.000.000	1 unit	550.000.000	1 unit	600.000.000	Sekretariat	Kab. Gresik
			Pemeliharaan Rutin/Berkala Kendaraan Dinas/Operasional	Jumlah mobil dan motor yang dipelihara	90%	90%	1.052.000.000	17 mobil dan 55 motor	951.100.000	18 mobil dan 55 motor	850.200.000	18 mobil dan 55 motor	749.300.000	18 mobil dan 55 motor	648.400.000	18 mobil dan 55 motor	547.500.000	Sekretariat	Kab. Gresik
			Pemeliharaan Rutin/Berkala Perlengkapan Gedung Kantor	Jumlah lift yang dipelihara	2 unit	2 unit	210.000.000											Sekretariat	Kab. Gresik
			Pemeliharaan Rutin/Berkala Peralatan/Perlengkapan Kantor/Rumah Tangga	Jumlah peralatan kerja yang diperbaiki				640 unit	724.500.000	640 unit	796.950.000	640 unit	876.650.000	640 unit	964.310.000	640 unit	1.060.740.000	Sekretariat	Kab. Gresik

TUJUAN	SASARAN	INDIKATOR SASARAN	PROGRAM DAN KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA PROGRAM (OUTCOME) DAN KEGIATAN (OUTPUT)	DATA CAPAIAN PADA AWAL TAHUN PERENCANAAN	PENDANAAN INDIKATIF (Jutaan Rupiah)											UNIT KERJA SKPD PENANGGUNG JAWAB	LOKASI				
						2016		2017		2018		2019		2020		2021						
						Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target			Rp			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20			
			Pengadaan Kendaraan Jabatan/Dinas/Operasional	Jumlah kendaraan dinas/operasional yang diadakan	Roda 2: 56 Unit, Roda 4: 19 Unit									R2: 4 Unit, R4: 4 Unit	1.100.000.000			Sekretariat	Kab. Gresik			
			Pembangunan Gedung Kantor	Jumlah gedung yang dibangun	1 Gedung						1 Gedung	5.000.000.000							Sekretariat	Kab. Gresik		
		Tercukupinya kapasitas sumber daya aparatur sesuai kebutuhan	Program Peningkatan Kapasitas Sumber Daya Aparatur	Persentase fasilitasi terhadap peningkatan kapasitas sumber daya aparatur	100%	100%	270.000.000	100%	368.500.000	100%	396.708.000	100%	425.620.000	100%	468.180.000	100%	515.000.000					
			Peningkatan Kualitas SDM SKPD	Jumlah peserta	-	100 orang	270.000.000	100 orang	368.500.000	120 orang	396.708.000	120 orang	425.620.000	120 orang	468.180.000	120 orang	515.000.000			Sekretariat	Kab. Gresik	
			Program Peningkatan Pengembangan Sistem Pelaporan Capaian Kinerja Keuangan	Predikat Nilai SAKIP	-	-	547.891.000	B	127.173.000	BB	112.115.000	A	283.510.000	A	304.000.000	AA	396.500.000					
		Menyediakan informasi perencanaan dan pelaporan keuangan SKPD yang akurat dan tepat waktu	Tersedianya dokumen perencanaan dan pelaporan keuangan SKPD yang akurat dan tepat waktu	Penyusunan Laporan capaian kinerja dan ikhtisar realisasi kinerja SKPD	Jumlah laporan yang dicetak (Laporan Keuangan TA. 2016 dan LAKIP TA. 2016)	45 Buku	45 Buku	50.000.000	40 Buku	53.673.000	40 Buku	36.595.000	45 Buku	64.940.000	45 Buku	71.440.000	45 Buku	78.580.000			Sekretariat	Kab. Gresik
				Penyusunan Pelaporan Keuangan Semesteran	Tersedianya dokumen laporan tepat waktu	31 Juli 2015	31 Juli 2015	435.127.000													Bidang akuntansi dan Pertanggungjawaban	Kab. Gresik
Penyusunan Renstra SKPD	Renstra SKPD			15 Buku	15 Buku	46.924.000										20 Buku	70.390.000			Sekretariat	Kab. Gresik	

TUJUAN	SASARAN	INDIKATOR SASARAN	PROGRAM DAN KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA PROGRAM (OUTCOME) DAN KEGIATAN (OUTPUT)	DATA CAPAIAN PADA AWAL TAHUN PERENCANAAN	PENDANAAN INDIKATIF (Jutaan Rupiah)											UNIT KERJA SKPD PENANGGUNG JAWAB	LOKASI	
						2016		2017		2018		2019		2020		2021			
						Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target			Rp
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
			Penyusunan Renja SKPD	Jumlah Buku yang dicetak (Renja TA. 2018 ; DPPA TA. 2017 ; dan DPA TA. 2017)	10 Buku	15 Buku	15.840.000	90 Buku	73.500.000	90 Buku	25.500.000	90 Buku	61.070.000	90 Buku	67.180.000	90 Buku	73.890.000	Sekretariat	Kab. Gresik
			Koordinasi Penyusunan Sisdur Pendapatan, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	Jumlah Peraturan dan Sisdur yang disusun						2 Perbup/ 8 SOP	50.020.000	2 Perbup/ 8 SOP	157.500.000	2 Perbup/ 8 SOP	165.380.000	2 Perbup/ 8 SOP	173.640.000	Sekretariat	Kab. Gresik
Mewujudkan penatausahaan aset dan pengelolaan keuangan daerah yang akuntabel, transparan dan tertib berbasis akuntansi akrual	Tersedianya informasi perencanaan dan pelaporan keuangan yang akuntabel dan tepat waktu	Tersusunnya Perda APBD dan Laporan Pertanggungjawaban Pelaksanaan APBD tepat waktu, Keterangan: tersedia sampai dengan tanggal yang ditentukan: 100%, keterlambatan sampai dengan 2 bulan dari tanggal yang seharusnya mengurangi prosentase capaian 1% perhari; keterlambatan	Program Peningkatan dan Pengembangan Pengelolaan Keuangan Daerah	Tercapainya opini pemeriksaan BPK Keterangan: Disclaimer: 20%, Tidak Wajar: 40%, WDP: 80%, WTP: 100%.	80%	100%	19.031.117.000												
			Penyusunan Rancangan Peraturan Daerah tentang APBD	Penetapan Perda tepat waktu	31-12-16 30-09-16	31-12-16 30-09-16	1.575.000.000											Bidang Anggaran	Kab. Gresik
			Penyusunan Rancangan Peraturan Daerah tentang Pertanggungjawaban Pelaksanaan APBD	Penetapan Perda tepat waktu	30-06-2016	30-06-2016	496.460.000											Bidang akuntansi dan Pertanggungjawaban	Kab. Gresik

TUJUAN	SASARAN	INDIKATOR SASARAN	PROGRAM DAN KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA PROGRAM (OUTCOME) DAN KEGIATAN (OUTPUT)	DATA CAPAIAN PADA AWAL TAHUN PERENCANAAN	PENDANAAN INDIKATIF (Jutaan Rupiah)										UNIT KERJA SKPD PENANGGUNG JAWAB	LOKASI		
						2016		2017		2018		2019		2020				2021	
						Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp			Target	Rp
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
		>2 bulan: 30%	Bimtek Implementasi paket regulasi tentang pengelolaan keuangan daerah	Terselenggaranya penatausahaan keuangan SKPD dengan baik	100%	100%	635.000.000											Bidang Perbendaharaan	Kab. Gresik
			Pendataan Pajak	Jumlah WP yang didata	30,000 WP	30,000 WP	2.078.576.000											Bidang Pendataan	Kab. Gresik
			Penatausahaan Keuangan Daerah	Terlaksananya Rekonsiliasi Penatausahaan keuangan	4 kali	4 kali	375.000.000											Bidang Perbendaharaan	Kab. Gresik
			Penatausahaan Pajak Bumi dan Bangunan	Dicetaknya SPPT PBB	739,668 lembar	75,300 lembar	105.388.000											Bidang Penetapan	Kab. Gresik
			Penyelenggaraan dan Peningkatan Sistem Informasi Keuangan Daerah	Terselenggaranya sistem informasi keuangan	5 aplikasi	5 aplikasi	863.246.000											Sekretariat	Kab. Gresik
			Penatausahaan Aset	Tersedianya data aset	100%	100%	1.500.000.000											Bidang Pengelolaan Aset	Kab. Gresik
			Pemeliharaan Basis Data PBB	Jumlah OP yang diverifikasi	37,394 OP	45,000 OP	790.000.000											Bidang Pendataan dan Pengembangan	Kab. Gresik
			Penagihan Pajak Daerah	Jumlah penerimaan tagihan (Rp)	9 M	9 M	2.025.000.000											Bidang Penagihan dan Bagi Hasil	Kab. Gresik
			Sosialisasi Kebijakan Penganggaran	Jumlah Peserta	201 Orang	210 Orang	150.000.000											Bidang Anggaran	Kab. Gresik
			Penyusunan peraturan dan sisdur pajak daerah	Ditetapkannya Perbup dan atau SOP	3 Perbup /SOP	1 Perbup /SOP	150.000.000											Sekretariat	Kab. Gresik
			Rekonsiliasi Penyusunan Belanja Pegawai	Terlaksananya sinkronisasi belanja pegawai	49 SKPD	49 SKPD	53.500.000											Bidang Anggaran	Kab. Gresik

TUJUAN	SASARAN	INDIKATOR SASARAN	PROGRAM DAN KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA PROGRAM (OUTCOME) DAN KEGIATAN (OUTPUT)	DATA CAPAIAN PADA AWAL TAHUN PERENCANAAN	PENDANAAN INDIKATIF (Jutaan Rupiah)											UNIT KERJA SKPD PENANGGUNG JAWAB	LOKASI	
						2016		2017		2018		2019		2020		2021			
						Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target			Rp
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
			Penyusunan Pedoman Penyusunan dan Pelaksanaan APBD	Pedoman Kerja dan Penekanan Tugas bagi SKPD	-	250 Buku	93.500.000											Bidang Anggaran	Kab. Gresik
			Pemutakhiran Zona Nilai Tanah	Laporan Hasil Penilaian ZNT	136 desa	220 desa	2.675.000.000											Bidang Penetapan	Kab. Gresik
			Penilaian Individu	Jumlah Laporan atas OP yang dinilai secara individu	50 OP	50 OP	150.000.000											Bidang Penetapan	Kab. Gresik
			Fasilitasi Keberatan Pajak Daerah	Terbitnya SK Penyelesaian keberatan atas pengajuan keberatan	100%	100%	20.000.000											Bidang Penagihan dan Bagi Hasil	Kab. Gresik
			Sosialisasi Pajak Bumi dan Bangunan	Jumlah pelaksanaan sosialisasi	54 kali	54 kali	685.000.000											Bidang Penagihan dan Bagi Hasil	Kab. Gresik
			Penghapusan dan Perubahan Status Hukum Aset Daerah	Rasio aset dihapus	60%	60%	430.000.000											Bidang Pengelolaan Aset	Kab. Gresik
			Penggunaan dan Pemanfaatan Aset Daerah	Jumlah aset yang diidentifikasi	173 unit	180 unit	605.400.000											Bidang Pengelolaan Aset	Kab. Gresik
			Pemeriksaan Pajak Daerah	Jumlah pemeriksaan pajak	84 Kali	76 Kali	75.000.000											Bidang Penetapan	Kab. Gresik
			Sosialisasi Pajak Daerah	Jumlah Peserta Sosialisasi dan titik pemasangan reklame	200 Orang dan 81 titik	200 Orang dan 300 titik	350.000.000											Bidang Penagihan dan Bagi Hasil	Kab. Gresik
			Koordinasi dan Evaluasi Pendapatan Asli Daerah	Jumlah pelaksanaan kordinasi	14 kali	14 kali	175.000.000											Bidang Penagihan dan Bagi Hasil	Kab. Gresik
			Koordinasi dan Evaluasi Penerimaan Bagi Hasil	Jumlah pelaksanaan kordinasi	20 kali	20 kali	265.870.000											Bidang Penagihan dan Bagi Hasil	Kab. Gresik

TUJUAN	SASARAN	INDIKATOR SASARAN	PROGRAM DAN KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA PROGRAM (OUTCOME) DAN KEGIATAN (OUTPUT)	DATA CAPAIAN PADA AWAL TAHUN PERENCANAAN	PENDANAAN INDIKATIF (Jutaan Rupiah)											UNIT KERJA SKPD PENANGGUNG JAWAB	LOKASI	
						2016		2017		2018		2019		2020		2021			
						Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target			Rp
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
			Pengelolaan Benda Berharga	Terlaksananya perforasi	12 bln	12 bln	127.000.000											Bidang Penetapan	Kab. Gresik
			Bulan Panutan Pajak Bumi dan Bangunan	Terselenggaranya Pengundian Bulan Panutan	2 kali	3 kali	571.000.000											Bidang Penagihan dan Bagi Hasil	Kab. Gresik
			Bimtek Pengelolaan Barang Milik Daerah	Jumlah peserta	200 peserta	200 peserta	395.000.000											Bidang Pengelolaan Aset	Kab. Gresik
			Pengelolaan Pemungutan Pajak Daerah UPT DPPKAD di Cerme	Terlaksananya pemungutan pajak daerah di wilayah UPT Cerme	12 bln	12 bln	30.000.000											UPTD di Cerme	Kab. Gresik
			Pengelolaan Pemungutan Pajak Daerah UPT DPPKAD di Sidayu	Terlaksananya pemungutan pajak daerah di wilayah UPT Sidayu	12 bln	12 bln	42.000.000											UPTD di Sidayu	Kab. Gresik
			Pengelolaan Pemungutan Pajak Daerah UPT DPPKAD di Driyorejo	Terlaksananya pemungutan pajak daerah di wilayah UPT Driyorejo	12 bln	12 bln	36.000.000											UPTD di Driyorejo	Kab. Gresik
			Pengelolaan Pemungutan Pajak Daerah UPT DPPKAD di Bawean	Terlaksananya pemungutan pajak daerah di wilayah UPT Bawean	12 bln	12 bln	22.550.000											UPTD di Bawean	Kab. Gresik
			Pemutakhiran Piutang PBB	Laporan Hasil Pemutakhiran Piutang PBB	356 desa/kel.	356 desa/kel.	135.000.000											Bidang Penagihan dan Bagi Hasil	Kab. Gresik
			Fasilitasi Tukar Guling Aset	Jumlah aset yang didapatkan dari hasil tukar guling	1 paket	1 paket	625.000.000											Bidang Pengelolaan Aset	Kab. Gresik
			Koordinasi Penyusunan Belanja PPKD	Bahan Ranperda dan Ranperbup	2 Materi	2 Materi	76.000.000											Bidang Anggaran	Kab. Gresik

TUJUAN	SASARAN	INDIKATOR SASARAN	PROGRAM DAN KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA PROGRAM (OUTCOME) DAN KEGIATAN (OUTPUT)	DATA CAPAIAN PADA AWAL TAHUN PERENCANAAN	PENDANAAN INDIKATIF (Jutaan Rupiah)											UNIT KERJA SKPD PENANGGUNG JAWAB	LOKASI	
						2016		2017		2018		2019		2020		2021			
						Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target			Rp
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
			Perbaikan Peta Pajak Bumi dan Bangunan	Terbaruinya peta PBB	-	100 desa	549.627.000											Bidang Pendataan dan Pengembangan	Kab. Gresik
			Inventarisasi Aset Pemerintah Daerah	Jumlah aset yang disesuaikan	-	100%	100.000.000											Bidang Pengelolaan Aset	Kab. Gresik
Meningkatkan efektifitas pengelolaan keuangan dan aset daerah	Meningkatnya kualitas pengelolaan keuangan dan aset daerah	Persentase OPD yang melaksanakan tata kelola keuangan sesuai ketentuan	Program Peningkatan Pengelolaan Penganggaran	Persentase OPD yang menyusun DPA sesuai ketentuan				100%	3.542.144.000	100%	4.133.950.000	100%	4.985.990.000	100%	5.464.590.000	100%	5.986.070.000		
			Penyusunan Rancangan Peraturan Daerah tentang APBD	Jumlah Ranperda dan Ranperbup yang disusun				2 Ranperda dan 2 Ranperbup	2.250.000.000	2 Ranperda dan 2 Ranperbup	2.712.590.000	2 Ranperda dan 2 Ranperbup	2.722.500.000	2 Ranperda dan 2 Ranperbup	2.994.750.000	2 Ranperda dan 2 Ranperbup	3.294.230.000	Bidang Anggaran	Kab. Gresik
			Penyusunan Pedoman Perencanaan dan Pelaksanaan APBD	Jumlah Pedoman Penyusunan dan Pelaksanaan APBD				2 buah	200.000.000	2 buah	220.000.000	2 buah	242.000.000	2 buah	266.200.000	2 buah	292.820.000	Bidang Anggaran	Kab. Gresik
			Koordinasi Penyusunan Belanja PPKD	Buku RKA, DPA, RDPPA dan DPPA PPKD serta data kebutuhan anggaran belanja pegawai				20 buku	150.000.000	20 buku	165.000.000	20 buku	181.500.000	20 buku	199.650.000	20 buku	219.620.000	Bidang Anggaran	Kab. Gresik
			Sosialisasi Kebijakan Penganggaran	Jumlah Peserta Sosialisasi Kebijakan Penganggaran				210 org	250.000.000	210 org	275.000.000	210 org	302.500.000	210 org	332.750.000	210 org	366.030.000	Bidang Anggaran	Kab. Gresik
			Penyelenggaraan dan Peningkatan Sistem Informasi Keuangan Daerah	Jumlah aplikasi yang dipelihara				5 aplikasi	692.144.000	2 aplikasi	761.360.000	2 aplikasi	837.490.000	2 aplikasi	921.240.000	2 aplikasi	1.013.370.000	Bidang Anggaran	Kab. Gresik

TUJUAN	SASARAN	INDIKATOR SASARAN	PROGRAM DAN KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA PROGRAM (OUTCOME) DAN KEGIATAN (OUTPUT)	DATA CAPAIAN PADA AWAL TAHUN PERENCANAAN	PENDANAAN INDIKATIF (Jutaan Rupiah)											UNIT KERJA SKPD PENANGGUNG JAWAB	LOKASI	
						2016		2017		2018		2019		2020		2021			
						Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target			Rp
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
			Peningkatan Kapasitas Tim Anggaran Pemerintah Daerah	Kunjungan Kerja; Jumlah Bimtek								3 kali; 1 Kali	700.000.000	3 kali; 1 Kali	750.000.000	3 kali; 1 Kali	800.000.000	Bidang Anggaran	Kab. Gresik
			Program Pembinaan dan fasilitasi penatausahaan keuangan daerah	Persentase OPD yang dibina dan difasilitasi dalam penatausahaan keuangan daerah	100%	100%	-	100%	2.159.211.000	100%	2.324.508.000	100%	2.390.350.000	100%	2.521.954.000	100%	2.662.990.000		
			Bimbingan Teknis Implementasi Paket Regulasi tentang Pengelolaan Keuangan Daerah	Jumlah peserta Bimtek				760 orang	670.000.000	50 OPD	733.728.000	50 OPD	690.230.000	50 OPD	704.040.000	50 OPD	718.120.000	Bidang Perbendaharaan	Kab. Gresik
			Penatausahaan Keuangan Daerah	Tersusunnya SK, SPD, SP2D, Laporan Posisi Kas, Laporan Pertanggungjawaban Lainnya dari seluruh OPD				100%	450.000.000	50 OPD	472.500.000	50 OPD	496.130.000	50 OPD	520.930.000	50 OPD	546.980.000	Bidang Perbendaharaan	Kab. Gresik
			Penyusunan Laporan Keuangan Semester	Tersedianya Laporan Semester I dan Prognosis Tahun 2017 dan LRA PerBulan				231 Buku; 12 Laporan	497.300.000	231 Buku	522.180.000	231 Buku	548.280.000	231 Buku	575.700.000	231 Buku	604.480.000	Bidang Perbendaharaan	Kab. Gresik
			Penyusunan Rancangan Peraturan Daerah tentang Pertanggungjawaban Pelaksanaan APBD	Tersusunnya Ranperda dan Ranperbup				1 Ranperda dan 1 Ranperbup	541.911.000	1 Perda dan 1 Perbup	596.100.000	1 Perda dan 1 Perbup	655.710.000	1 Perda dan 1 Perbup	721.284.000	1 Perda dan 1 Perbup	793.410.000	Bidang Perbendaharaan	Kab. Gresik

TUJUAN	SASARAN	INDIKATOR SASARAN	PROGRAM DAN KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA PROGRAM (OUTCOME) DAN KEGIATAN (OUTPUT)	DATA CAPAIAN PADA AWAL TAHUN PERENCANAAN	PENDANAAN INDIKATIF (Jutaan Rupiah)										UNIT KERJA SKPD PENANGGUNG JAWAB	LOKASI		
						2016		2017		2018		2019		2020				2021	
						Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp			Target	Rp
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
		Persentase akurasi data aset daerah	Program Peningkatan dan Pengembangan Pengelolaan Aset/Barang Daerah	Persentase barang milik daerah yang tercatat dalam sistem informasi pencatatan aset			-	100%	2.842.253.000			-			-				
			Penatausahaan Aset	Jumlah Aset				1.640	1.400.000.000									Bidang Pengelolaan Aset	Kab. Gresik
			Penggunaan dan Pemanfaatan Aset Daerah	Jumlah Aset yang diidentifikasi				100%	651.366.000									Bidang Pengelolaan Aset	Kab. Gresik
			Penghapusan dan Perubahan Status Hukum Aset Daerah	Terlaksananya koordinasi dan penjualan aset				100%	295.887.000									Bidang Pengelolaan Aset	Kab. Gresik
			Bimtek Pengelolaan Barang Milik Daerah	Jumlah Peserta				189 orang	395.000.000									Bidang Pengelolaan Aset	Kab. Gresik
			Inventarisasi Aset Pemerintah Daerah	Jumlah aset yang sudah disesuaikan				100%	100.000.000									Bidang Pengelolaan Aset	Kab. Gresik
			Program Peningkatan dan Pengembangan Penatausahaan Aset/Barang Milik Daerah	Persentase barang milik daerah yang tercatat dalam sistem informasi pencatatan aset			-		-	100%	2.854.326.000	100%	2.860.580.000	100%	4.033.570.000	100%	3.218.180.000		
			Penatausahaan Aset	Jumlah Aset						1400	1.495.396.000	1480	1.543.500.000	1550	1.620.680.000	1600	1.701.710.000	Bidang Pengelolaan Aset	Kab. Gresik

TUJUAN	SASARAN	INDIKATOR SASARAN	PROGRAM DAN KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA PROGRAM (OUTCOME) DAN KEGIATAN (OUTPUT)	DATA CAPAIAN PADA AWAL TAHUN PERENCANAAN	PENDANAAN INDIKATIF (Jutaan Rupiah)											UNIT KERJA SKPD PENANGGUNG JAWAB	LOKASI			
						2016		2017		2018		2019		2020		2021					
						Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target			Rp		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20		
			Penggunaan dan Pemanfaatan Aset Daerah	Rasio aset yang dimanfaatkan						80%	653.930.000	80%	718.130.000	80%	754.040.000	80%	791.740.000	Bidang Pengelolaan Aset	Kab. Gresik		
			Penghapusan dan Perubahan Status Hukum Aset Daerah	Pemindahtangana set						10%	395.000.000									Bidang Pengelolaan Aset	Kab. Gresik
				Penghapusan aset						10%											
			Bimtek Pengelolaan Barang Milik Daerah	Jumlah Peserta								189 orang	200.000.000	189 orang	477.950.000	189 orang	525.750.000	189 orang	578.320.000	Bidang Pengelolaan Aset	Kab. Gresik
			Inventarisasi Aset Pemerintah Daerah	Fasum dan fasos yang diinventarisasi								3 developer/pengembang	110.000.000	3 developer/pengembang	121.000.000	3 developer/pengembang	133.100.000	3 developer/pengembang	146.410.000	Bidang Pengelolaan Aset	Kab. Gresik
			Fasilitasi Tukar Guling Aset	Peralatan dan perlengkapan kantor yang ditukargulingkan												1 paket	1.000.000.000			Bidang Pengelolaan Aset	Kab. Gresik
			Penghapusan dan Pemindahtangana n barang Milik Daerah	Penghapusan aset; Pemindahtangana n								10%; 10%	274.000.000	10%; 10%	300.000.000	10%; 10%	325.000.000	Bidang Pengelolaan Aset	Kab. Gresik		
			Fasilitasi Penilaian Barang Milik Daerah	Barang Milik Daerah yang dinilai									60 Unit	154.000.000	65 Unit	170.000.000	70 Unit	195.000.000	Bidang Pengelolaan Aset	Kab. Gresik	
Meningkatkan kinerja keuangan daerah	Meningkatnya pendapatan daerah	Persentase capaian realisasi pendapatan daerah	Program Peningkatan Pendapatan Pajak Daerah	Persentase capaian target pendapatan pajak daerah lain (selain PBB dan BPHTB)	-	-	-	100%	2.717.005.000	100%	-	100%	-	100%	-	100%	-				
			Pendataan Pajak	Jumlah SPTPD yang didata				11,726	1.968.670.000											Bidang Pajak Daerah Lainnya	Kab. Gresik

TUJUAN	SASARAN	INDIKATOR SASARAN	PROGRAM DAN KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA PROGRAM (OUTCOME) DAN KEGIATAN (OUTPUT)	DATA CAPAIAN PADA AWAL TAHUN PERENCANAAN	PENDANAAN INDIKATIF (Jutaan Rupiah)										UNIT KERJA SKPD PENANGGUNG JAWAB	LOKASI		
						2016		2017		2018		2019		2020				2021	
						Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp			Target	Rp
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
			Pemeriksaan Pajak Daerah	Jumlah pemeriksaan pajak				92 Kali	100.268.000									Bidang Pajak Daerah Lainnya	Kab. Gresik
			Pengelolaan Benda Berharga	Tercetaknya karcis				1 paket	125.688.000									Bidang Pajak Daerah Lainnya	Kab. Gresik
			Sosialisasi Pajak Daerah	Jumlah Peserta Sosialisasi dan Jumlah Cetakan Publikasi				200 Orang dan 300 titik	260.000.000									Bidang Pajak Daerah Lainnya	Kab. Gresik
			Penyusunan peraturan dan sisdur pajak daerah	Jumlah Perbup dan atau SOP				10 Perbup/SOP	107.876.000									Bidang Pajak Daerah Lainnya	Kab. Gresik
			Analisis Potensi Pajak Daerah	Laporan Analisis Potensi Pajak Daerah				5 jenis pajak	154.503.000									Bidang Pajak Daerah Lainnya	Kab. Gresik
			Program Pengelolaan Pendapatan Pajak Daerah	Persentase capaian target pendapatan pajak daerah lain (selain PBB dan BPHTB)				100%		100%	2.571.161.000	100%	3.010.440.000	100%	3.563.860.000	100%	3.642.620.000		
			Pendataan Pajak	Jumlah SPTPD yang didata						11.726	1.749.130.000	12.000	2.382.090.000	12.000	2.620.300.000	12.000	2.982.330.000	Bidang Pajak Daerah Lainnya	Kab. Gresik
			Pemeriksaan Pajak Daerah	Jumlah pemeriksaan pajak						120 Kali	163.891.000	92 Kali	100.270.000	92 Kali	100.270.000	92 Kali	100.270.000	Bidang Pajak Daerah Lainnya	Kab. Gresik
			Pengelolaan Benda Berharga	Tercetaknya karcis						1 Tahun	130.484.000	1 paket	152.080.000	1 paket	167.290.000	1 paket	184.020.000	Bidang Pajak Daerah Lainnya	Kab. Gresik
			Sosialisasi Pajak Daerah	Jumlah Peserta Sosialisasi dan Jumlah Cetakan Publikasi						240 Orang dan 439 Cetakan	333.130.000	200 Orang dan 300 titik	376.000.000	200 Orang dan 300 titik	376.000.000	200 Orang dan 300 titik	376.000.000	Bidang Pajak Daerah Lainnya	Kab. Gresik
			Analisis Potensi Pajak Daerah	Laporan Analisis Potensi Pajak Daerah						3 jenis pajak	194.526.000			10 jenis pajak	300.000.000			Bidang Pajak Daerah Lainnya	Kab. Gresik

TUJUAN	SASARAN	INDIKATOR SASARAN	PROGRAM DAN KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA PROGRAM (OUTCOME) DAN KEGIATAN (OUTPUT)	DATA CAPAIAN PADA AWAL TAHUN PERENCANAAN	PENDANAAN INDIKATIF (Jutaan Rupiah)											UNIT KERJA SKPD PENANGGUNG JAWAB	LOKASI		
						2016		2017		2018		2019		2020		2021				
						Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target			Rp	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	
			Program Peningkatan Pendapatan PBB dan BPHTB	Persentase capaian target pendapatan PBB dan BPHTB			-	100%	2.392.743.000											
			Penilaian Individu	Jumlah OP yang dilakukan penilaian individu				50 OP	118.000.000										Bidang PBB BPHTB	Kab. Gresik
			Sosialisasi Pajak Bumi dan Bangunan	Jumlah pelaksanaan sosialisasi				54 kali	700.000.000										Bidang PBB BPHTB	Kab. Gresik
			Pemeliharaan Basis Data PBB	Jumlah objek pajak yang diverifikasi				40.000 OP	917.850.000										Bidang PBB BPHTB	Kab. Gresik
			Perbaikan Peta Pajak Bumi dan Bangunan	Peta PBB yang diperbaiki				1 Paket	500.000.000										Bidang PBB BPHTB	Kab. Gresik
			Penatausahaan Pajak Bumi dan Bangunan	Jumlah SPPT PBB yang dicetak				753000 lembar	156.893.000										Bidang PBB BPHTB	Kab. Gresik
			Pemutakhiran Zona Nilai Tanah	Laporan Hasil Penilaian ZNT															Bidang PBB BPHTB	Kab. Gresik
			Program Pengelolaan Pendapatan PBB dan BPHTB	Persentase capaian target pendapatan PBB dan BPHTB			-	100%	-	100%	2.599.676.000	100%	1.813.040.000	100%	4.100.770.000	100%	4.256.000.000			
			Penilaian Individu	Jumlah OP yang dilakukan penilaian individu						50 OP	124.400.000	50 OP	130.620.000	50 OP	137.150.000	50 OP	144.000.000	Bidang PBB BPHTB	Kab. Gresik	
			Sosialisasi Pajak Bumi dan Bangunan	Jumlah pelaksanaan sosialisasi						54 kali	821.620.000								Bidang PBB BPHTB	Kab. Gresik
			Pemeliharaan Basis Data PBB	Jumlah objek pajak yang diverifikasi						45.000 OP	1.376.750.000								Bidang PBB BPHTB	Kab. Gresik

TUJUAN	SASARAN	INDIKATOR SASARAN	PROGRAM DAN KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA PROGRAM (OUTCOME) DAN KEGIATAN (OUTPUT)	DATA CAPAIAN PADA AWAL TAHUN PERENCANAAN	PENDANAAN INDIKATIF (Jutaan Rupiah)											UNIT KERJA SKPD PENANGGUNG JAWAB	LOKASI		
						2016		2017		2018		2019		2020		2021				
						Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target			Rp	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	
			Penatausahaan Pajak Bumi dan Bangunan	Jumlah SPPT PBB yang dicetak						760.000 lembar	276.906.000	770000 lembar	172.970.000	780000 lembar	181.620.000	790000 lembar	190.700.000	Bidang PBB BPHTB	Kab. Gresik	
			Pemutakhiran Zona Nilai Tanah	Laporan Hasil Penilaian ZNT										178 desa/kel.	2.136.000.000	178 desa/kel.	2.136.000.000	Bidang PBB BPHTB	Kab. Gresik	
			Pengelolaan Data dan Informasi PBB dan BPHTB	Jumlah Data yang diolah								70.000 data	582.800.000	80.000 data	695.500.000,00	85.000 data	735.300.000	Bidang PBB BPHTB	Kab. Gresik	
			Pendataan dan Verifikasi PBB	Jumlah OP yang diverifikasi								40.000 OP	926.650.000	40.000 OP	950.500.000	40.000 OP	1.050.000.000	Bidang PBB BPHTB	Kab. Gresik	
			Program Peningkatan Pelayanan dan Intensifikasi Penerimaan Pendapatan Daerah	1. Persentase capaian target penagihan pajak daerah terhadap tunggakan potensial 2. Persentase capaian target pendapatan selain pajak daerah 3. Capaian SKM Pelayanan	42%			45%	3.925.751.000	49%	4.013.313.000	52%	4.344.420.000	55%	4.433.330.000	58%	4.541.120.000			
			Penagihan Pajak Daerah	Jumlah penunggak pajak daerah yang ditagih			100%	2.006.900.000	100%	2.006.810.000	100%	2.006.810.000	100%	2.006.810.000	100%	2.006.810.000	100%	2.006.810.000	Bidang Penagihan dan Pelayanan	Kab. Gresik
			Fasilitasi Keberatan Pajak Daerah	Jumlah permohonan keberatan yang ditindaklanjuti			100%	69.500.000	100%	89.193.000	100%	69.500.000	100%	69.500.000	100%	69.500.000	100%	69.500.000	Bidang Penagihan dan Pelayanan	Kab. Gresik
			Koordinasi dan Evaluasi Pendapatan Asli Daerah	Jumlah rapat koordinasi yang dilaksanakan			26 kali	299.300.000	26 kali	129.230.000	26 kali	362.150.000	26 kali	398.370.000	26 kali	438.210.000	26 kali	438.210.000	Bidang Penagihan dan Pelayanan	Kab. Gresik
			Koordinasi dan Evaluasi Penerimaan Bagi Hasil	Jumlah koordinasi dan evaluasi			13 kali	316.610.000	15 kali	383.618.000	15 kali	383.100.000	15 kali	421.410.000	15 kali	463.550.000	15 kali	463.550.000	Bidang Penagihan dan Pelayanan	Kab. Gresik

TUJUAN	SASARAN	INDIKATOR SASARAN	PROGRAM DAN KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA PROGRAM (OUTCOME) DAN KEGIATAN (OUTPUT)	DATA CAPAIAN PADA AWAL TAHUN PERENCANAAN	PENDANAAN INDIKATIF (Jutaan Rupiah)											UNIT KERJA SKPD PENANGGUNG JAWAB	LOKASI	
						2016		2017		2018		2019		2020		2021			
						Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target	Rp	Target			Rp
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
			Pengelolaan Pemungutan Pajak Daerah UPT BPPKAD di Cerme	Terlaksananya pemungutan pajak daerah di wilayah UPT Cerme				12 bln	42.000.000	12 bln	46.200.000	12 bln	50.820.000	12 bln	55.900.000	12 bln	61.490.000	Bidang Penagihan dan Pelayanan	Kab. Gresik
			Pengelolaan Pemungutan Pajak Daerah UPT BPPKAD di Sidayu	Terlaksananya pemungutan pajak daerah di wilayah UPT Sidayu				12 bln	56.000.000	12 bln	61.600.000	12 bln	67.760.000	12 bln	74.540.000	12 bln	81.990.000	Bidang Penagihan dan Pelayanan	Kab. Gresik
			Pengelolaan Pemungutan Pajak Daerah UPT BPPKAD di Driyorejo	Terlaksananya pemungutan pajak daerah di wilayah UPT Driyorejo				12 bln	50.475.000	12 bln	55.520.000	12 bln	61.070.000	12 bln	67.180.000	12 bln	73.900.000	Bidang Penagihan dan Pelayanan	Kab. Gresik
			Pengelolaan Pemungutan Pajak Daerah UPT BPPKAD di Bawean	Terlaksananya pemungutan pajak daerah di wilayah UPT Bawean				12 bln	28.550.000	12 bln	35.810.000	12 bln	34.550.000	12 bln	38.000.000	12 bln	41.800.000	Bidang Penagihan dan Pelayanan	Kab. Gresik
			Pemutakhiran Piutang PBB	Laporan Hasil Pemutakhiran Piutang PBB				40 Buku	379.070.000	40 Buku	479.070.000	40 Buku	379.070.000	40 Buku	279.070.000	40 Buku	179.070.000	Bidang Penagihan dan Pelayanan	Kab. Gresik
			Bulan Panutan Pajak Bumi dan Bangunan	Jumlah Peserta Bulan Panutan				800 Orang	677.346.000	800 Orang	626.262.000	800 Orang	819.590.000	800 Orang	901.550.000	800 Orang	991.700.000	Bidang Penagihan dan Pelayanan	Kab. Gresik
			Peningkatan Pelayanan Pendapatan Pajak Daerah	Terselenggaranya pelayanan pajak daerah						12 bulan	100.000.000	12 bulan	110.000.000	12 bulan	121.000.000	12 bulan	133.100.000	Bidang Penagihan dan Pelayanan	Kab. Gresik
			Jumlah						25.806.700.000		23.741.235.000		25.159.803.000		31.402.480.000		33.543.874.000		



# LAMPIRAN

LAPORAN KINERJA INSTANSI PEMERINTAH BADAN PENDAPATAN,  
PENGELOLAAN KEUANGAN DAN ASET DAERAH  
KABUPATEN GRESIK TAHUN 2018

**PERJANJIAN KINERJA ESELON II DENGAN  
KEPALA DAERAH**

BADAN PENDAPATAN, PENGELOLAAN  
KEUANGAN DAN ASET DAERAH  
KABUPATEN GRESIK  
TAHUN 2019



## PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2018

Dalam rangka mewujudkan manajemen pemerintahan yang efektif, transparan, akuntabel serta berorientasi pada hasil, yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : ANDHY HENDRO WIJAYA, S.Sos., M.Si

Jabatan : Kepala Badan Pendapatan, Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kabupaten Gresik  
selanjutnya disebut PIHAK KESATU

Nama : Dr. Ir. H. SAMBARI HALIM RADIANTO, ST, M.Si

Jabatan : Bupati Gresik

selaku atasan PIHAK KESATU, selanjutnya disebut PIHAK KEDUA

PIHAK KESATU berjanji akan mewujudkan target kinerja yang seharusnya sesuai lampiran perjanjian ini, dalam rangka mencapai target kinerja jangka menengah seperti yang telah ditetapkan dalam dokumen perencanaan. Keberhasilan dan kegagalan pencapaian target kinerja tersebut menjadi tanggungjawab kami.

PIHAK KEDUA akan melakukan supervisi yang diperlukan serta akan melakukan evaluasi terhadap capaian kinerja dari perjanjian ini dan mengambil tindakan yang diperlukan dalam rangka pemberian penghargaan dan sanksi.

Gresik, 22 Oktober 2018

PIHAK KEDUA  
BUPATI GRESIK

Dr. Ir. H. SAMBARI HALIM RADIANTO, ST, M.Si

PIHAK KESATU  
KEPALA BADAN PENDAPATAN, PENGELOLAAN  
KEUANGAN DAN ASET DAERAH

ANDHY HENDRO WIJAYA, S.Sos., M.Si

Pembina Utama Muda  
NIP. 19720411 1991011 001

**PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2018**  
**BADAN PENDAPATAN, PENGELOLAAN KEUANGAN DAN ASET DAERAH**

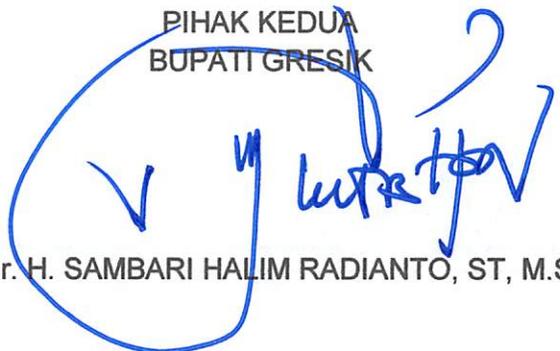
NO	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA		TARGET
1	Meningkatnya Kualitas Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah	1	Persentase OPD yang Melaksanakan Tata Kelola Keuangan Sesuai Ketentuan	100%
		2	Persentase Data Aset yang Akurat	100%
2	Meningkatnya Pendapatan Daerah	Persentase Capaian Realisasi Pendapatan Daerah		100%

No	Kode Rekening	Program	Anggaran	Keterangan
1	4.03.4.03.01.01.	Program Pelayanan Administrasi Perkantoran	Rp 2.527.754.520	PAPBD
2	4.03.4.03.01.02.	Program Peningkatan Sarana dan Prasarana Aparatur	Rp 3.464.687.580	PAPBD
3	4.03.4.03.01.05.	Program Peningkatan Kapasitas Sumber Daya Aparatur	Rp 180.964.000	PAPBD
4	4.03.4.03.01.06.	Program Peningkatan Pengembangan Sistem Pelaporan Capaian Kinerja dan Keuangan	Rp 98.780.800	PAPBD
5	4.03.4.03.01.15.	Program Peningkatan Pengelolaan Penganggaran	Rp 5.331.583.400	PAPBD
6	4.03.4.03.01.16.	Program Pembinaan dan Fasilitas Penatausahaan Keuangan Daerah	Rp 1.583.358.000	PAPBD
7	4.03.4.03.01.19.	Program Peningkatan Pelayanan dan Intensifikasi Penerimaan Pendapatan Daerah	Rp 2.901.536.000	PAPBD
8	4.03.4.03.01.21.	Program Pengelolaan Pendapatan Pajak Daerah	Rp 2.090.880.500	PAPBD

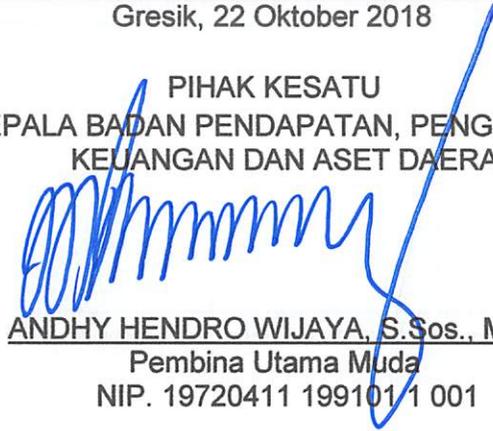
No	Kode Rekening	Program	Anggaran	Keterangan
9	4.03.4.03.01.22.	Program Peningkatan dan Pengembangan Penatausahaan Aset/Barang Milik Daerah	Rp 2.500.520.000	PAPBD
10	4.03.4.03.01.23.	Program Pengelolaan Pendapatan PBB dan BPHTB	Rp 1.443.934.100	PAPBD

Gresik, 22 Oktober 2018

PIHAK KEDUA  
BUPATI GRESIK

  
Dr. Ir. H. SAMBARI HALIM RADIANTO, ST, M.Si

PIHAK KESATU  
KEPALA BADAN PENDAPATAN, PENGELOLAAN  
KEUANGAN DAN ASET DAERAH

  
ANDHY HENDRO WIJAYA, S.Sos., M.Si  
Pembina Utama Muda  
NIP. 19720411 199101 1 001